

VISIEDOCUMENT
CAMPUS HEERENVEEN
STAD VAN SPORT



“Campus Sportstad Heerenveen is dé plek waar sport, onderwijs, zorg en bedrijfsleven samenkomen om te werken aan gezondheid, talentontwikkeling en een vitale toekomst.”

Januari 2026



Firda



Firda



Inhoudsopgave

- 1. Inleiding**
- 2. De uitgangspunten en de ambitie**
- 3. De Campus 2032 – missie en visie**
- 4. Kerndoelen**
- 5. Organisatiestructuur en programmaorganisatie**
- 6. Een dag op de Campus**
- 7. De Campus als leerbedrijf**
- 8. Slotwoord**

1. Inleiding

Heerenveen is al decennialang het gezicht van Friesland als Stad van Sport. Boegbeelden als Riemer van der Velde, Foppe de Haan, Epke Zonderland, Sven Kramer, Irene Wüst worden allemaal geassocieerd met Heerenveen. SC Heerenveen, de Epke Zonderland turnhal en Thialf zijn de basis geweest voor veel talenten. Hiermee heeft de plaats Heerenveen een uniek imago opgebouwd. Een enorme uitstraling, een aantrekkelijkheid voor (sportief) talent en een cultuur waar mensen zich gauw welkom voelen. Naast topsport heeft de gemeente Heerenveen de laatste jaren ook sterk ingezet op de breedtesport. De gemeente kent een sterke sportinfrastructuur met een divers verenigingsaanbod. Ook zet de gemeente Heerenveen sport en bewegen in om gezondheidsdoelstellingen bepalen via het Lokale Sportakkoord en het programma Samen scoren voor Gezondheid.

Het is die unieke positionering die in het begin van deze eeuw geleid heeft tot de ontwikkeling van Sportstad Heerenveen en de nieuwbouw van een imposante schaatstempel. Niet alleen sport is hier een thema. Gezondheid en vitaliteit zijn de ingrediënten geweest van de betrokkenheid van gezondheidszorginstellingen, zoals bijvoorbeeld de vestiging van ziekenhuis Tjongerschans in het Sportstadcomplex. Ook de samenwerking met het onderwijs is hierin essentieel.

Afgelopen jaren zijn al mooie samenwerkingen ontstaan. Maar alleen met een duurzaam commitment en samenhangende aanpak ontstaat langdurige synergie. Zodoende hebben de vijf strategisch partners de handen ineengeslagen en willen zij samen met andere stakeholders de Campus Heerenveen gemeente breed ontwikkelen en de Abe Lenstra Boulevard hierbij ontwikkelen tot een bruisende omgeving met een boeiend inhoudelijk samenhangend aanbod op gebied van onderwijs, sport, gezondheid en vitaliteit.

In dit visiedocument nemen wij u graag mee.



2. De ambitie en de uitgangspunten van de Campus

De ambitie die de vijf partners uitspreken is dat de Campus in Heerenveen een nationaal voorbeeld moet zijn, waarbinnen **een integrale aanpak kenmerkend is tussen de domeinen sport, zorg, onderwijs en economie**. Het is de virtuele plek waar sport, welzijn, onderwijs en onderzoek elkaar ontmoeten én waar bewoners, studenten, sporters en bezoekers zich hun leven lang kunnen ontwikkelen. De krachtige verbinding die er al is tussen breedtesport, talentontwikkeling en topsport kan verder versterkt worden door een gezamenlijke aanpak te realiseren en een doorgaande ontwikkellijn te creëren. Maar ook hebben wij de ambitie om een belangrijke bijdrage te leveren aan de maatschappelijke en economische opgaven die er zijn.

De integrale aanpak binnen de Campus voorziet voor sport en bewegen een cruciale rol, de strategisch partners zien topsport, breedtesport en talentontwikkeling als metaforen voor de gezamenlijke aanpak, waarbij een aantal uitgangspunten ten alle tijden overeind blijven bij het ontwikkelen en uitvoeren van projecten en activiteiten.

Samengevat is de ambitie helder, de Campus is:

- **Voor bezoekers:** een plek waar iedereen kan (genieten van) sporten, bewegen en kan werken aan een gezonde leefstijl;
- **Voor sporters:** een route van de breedtesport naar de topsport, zonder barrières;
- **Voor studenten:** een campus waar ieder op zijn/haar eigen niveau kan werken aan persoonlijke en professionele groei;
- **Voor bedrijven:** een sterk netwerk waar onderwijs, zorg, bedrijven en sport elkaar versterken;
- **Voor patiënten:** een plek waar je geholpen wordt om weer fit(ter) en vitaal te worden, ieder op zijn/haar eigen niveau;
- **Voor de regio:** een krachtige impuls voor vitaliteit, economische ontwikkeling en aantrekkingskracht.

Deze ambitie heeft uiteindelijk tot doel om:

- vanuit de verbinding met elkaar op de Campus te groeien op zowel maatschappelijke als sociaal-economische vlakken;
- een voorbeeldfunctie te zijn waar onderzoek en praktijk samenkomen op de Campus;
- een vitale gemeenschap te realiseren, waar sport en bewegen het fundament vormt voor een gezonde en actieve leefstijl en voor iedereen toegankelijk is.

De uitgangspunten van de Campus:

De Campus is een ontmoetingsplek iedereen

Van jong tot oud, van recreant tot topsporter, van beweger tot niet-beweger; voor iedere doelgroep is oog binnen de Campus-programma's. Wij richten ons niet specifiek op één doelgroep, maar hebben vanuit de programma's die binnen de Campus-aanpak draaien aandacht voor iedereen. Hierbij zetten wij in om bij te dragen aan het verhogen van de beweegnorm en de sportparticipatie onder de inwoners en sluiten wij ook aan bij de integrale aanpak van de gemeente als het gaat om de onderdelen van de aanpak aangaande Samen Scoren voor Gezondheid en het Lokaal Sportakkoord. Daarnaast is de Campus een plek waar mensen elkaar ontmoeten. Het is een plek waar gesport wordt, maar het is ook een plek waar socialisatie en participatie plaatsvinden op meerdere plekken. Een thuiswedstrijd van SC Heerenveen, een koffieochtend voor senioren of een plek waar studenten na schooltijd samenkomen, de Campus nodigt uit om samen te komen.

De Campus draagt bij aan vitaal burgerschap

De projecten en activiteiten binnen de Campus zetten enerzijds in op preventie en anderzijds in samenwerking met de zorgpartijen in op curatie. Daarbij loopt vitaliteit als rode draad door de programma's. Vitaliteit gaat verder dan alleen bewegen, de programma's dragen bij aan meerdere maatschappelijke opgaven waar wij als samenleving voorstaan. De programma's dragen bij aan het verhogen van de leefbaarheid, het voorkomen van eenzaamheid, het bedienen en integreren van kwetsbare doelgroepen en het terugdringen van gezondheidsachterstanden. Met het motto "Normaal waar het kan, speciaal waar het moet" worden programma's ontwikkeld die bijdragen aan de sociaal-maatschappelijke opgaven.

De Campus staat symbool voor talentontwikkeling

Talentontwikkeling is een thema dat die de vijf strategisch partners allen omarmen. Talentherkenning, -erkenning en -ontwikkeling vormen een speerpunt in de integrale aanpak op de Campus. Oog hebben voor talent én daarmee het beste uit een individu halen is niet alleen een aspect dat nauwgezet past binnen de sportsector, het is ook het fundament waarop het onderwijs en het bedrijfsleven bouwt. Door talentontwikkeling in brede zin te positioneren is er blijvend aandacht voor groei en het benutten van potentieel op de Campus.

De Campus als onderdeel van de "Stad van Sport"

Heerenveen heeft zich de laatste jaren gepositioneerd en geprofileerd als "Stad van Sport". De Campus vormt hierbij een stevig uithangbord om Heerenveen als Stad van Sport nog verder te positioneren. Hierbij focussen wij ons niet alleen op de Campus zoals deze vormt krijgt in het Sportstad-gebied, maar hebben wij ook oog en focus op de

verdere verbinding met initiatieven in Heerenveen en de regio. De Campus zet zich in om vanuit een integrale aanpak de verschillende lopende initiatieven met elkaar te verbinden om zodoende Heerenveen als Stad van Sport nog verder te ontwikkelen en te profileren.



3. De Campus 2032 – missie en visie

In 2032 is Sportstad Heerenveen uitgegroeid tot hét kloppende hart van sport, gezondheid, leefstijl en onderwijs in Noord-Nederland. Het gebied is ontwikkeld tot een integrale campus, waar onderwijs, sport, zorg, innovatie en maatschappelijke en commerciële organisaties samenkomen. Deze Campus verbindt mensen en partijen met een **gezamenlijke missie**:

“Op de Campus brengen wij sport, zorg, onderwijs en het bedrijfsleven samen binnen één ecosysteem dat gezondheid, talentontwikkeling en participatie stimuleert. Door het organiseren en uitvoeren van betekenisvolle programma’s, het faciliteren van contextrijk leren en het regisseren van samenwerking en innovatie creëren wij een bruisende leef- en leeromgeving waar iedereen kan meedoen, groeien, beleven en presteren.”

De Campus richt zich op gezondheid, vitaliteit en participatie van alle inwoners waarbinnen speciale doelgroepen. Binnen de Campus werken sportorganisaties, onderwijsinstellingen, zorg- en preventie instellingen, leefstijlcoaches, fysiotherapeuten, onderzoekers en maatschappelijke partners samen om alle inwoners van Heerenveen en de regio te ondersteunen bij het realiseren van een gezonde en actieve leefstijl én zetten zij zich in om de kracht en waarde van topsport optimaal te benutten.

De strategisch partners werken samen vanuit een gedragen visie die niet alleen door henzelf, maar ook door andere stakeholders omarmt wordt. Vanuit **de visie**:

“De Campus is in 2032, dé plek waar sport, onderwijs, zorg en het bedrijfsleven elkaar ontmoeten en een verbonden netwerk vormen om waarde te creëren op sportieve, sociaal-maatschappelijke en economische opgaven. Een campus waar praktijk, onderzoek en innovatie elkaar versterken en waar de kracht van (top)sport optimaal benut wordt. Met een integrale aanpak is dé Campus het voorbeeld voor Nederland die bijdraagt aan een vitale en toekomstbestendige samenleving. Dé Campus ademt (top)sport, waar iedereen op elk niveau sport kan beleven en beoefenen.”

Deze visie wordt op vele manieren uitgedragen door het realiseren van onder andere programma’s voor jongeren, ouderen, talenten, topsporters en bedrijven. Naast de bestaande programma’s binnen de gebaande paden is er voortdurend ook voor vernieuwing. Innovatieve projecten, ondersteund door kennisinstellingen, worden ontwikkeld, zodat nieuwe methodes ontstaan om beweging en gezondheid te stimuleren.

De Campus is méér dan alleen al plek waar een gezonde en actieve leefstijl als rode draad doorheen lopen. Het is ook een broedplaats voor talentontwikkeling, niet alléén in de sport. Juist door de koppeling te maken met het onderwijs ontstaat een omgeving waar contextrijk leren mogelijk gemaakt wordt. Maar ook wordt een directe koppeling

gemaakt met het bedrijfsleven. De metafoor van talentontwikkeling in de sport is zeer goed in te passen en te verbinden met het bedrijfsleven.

Samen met ROC Firda en andere onderwijsorganisaties wordt ingezet om het onderwijs direct te koppelen aan verschillende domeinen. Naast ROC Firda worden ook verbindingen gelegd met het voortgezet onderwijs en het hoger en wetenschappelijk (beroeps)onderwijs. Studenten krijgen een contextrijke leeromgeving waarin theorie en praktijk samenkomen: van lesgeven in sportzalen tot onderzoek doen naar sporttechnologie en leefstijlinterventies. Daarnaast werken onderwijsinstellingen samen met bedrijven en maatschappelijke organisaties, zodat studenten direct bijdragen aan maatschappelijke vraagstukken en innovaties. De Campus is een dynamische en innovatieve leer- en werkomgeving waar onderwijs, sport, zorg en ondernemerschap elkaar versterken. Het biedt studenten van ROC Firda en andere onderwijsinstellingen een unieke kans om praktijkgericht te leren in een contextrijke omgeving die direct gekoppeld is aan de (bedrijfs)activiteiten van Sportstad Heerenveen, SC Heerenveen en andere partners.

Met de gehele gebiedsontwikkeling vanuit de gemeente Heerenveen als vertrekpunt nemende zet de Campus Heerenveen maximaal in om het gebied aan de Abe Lenstra Boulevard door te ontwikkelen tot een levendige ontmoetingsplek voor jong en oud, vitaal en minder vitaal. De Campus is niet alleen een plek waar sporten en bewegen gefaciliteerd wordt vanuit georganiseerd verband, ook moet de Campus uitnodigen om ongeorganiseerd en anders-georganiseerd te sporten.

Het gebied aan de Abe Lenstra Boulevard is specifiek opgebouwd als een verbonden netwerk van functies. Elke ruimte heeft een betekenis binnen de gehele campus, en deze functies samen vormen een ecosysteem waar sport, talentontwikkeling, onderwijs en gezondheid hand in hand gaan.

Bovenstaande krijgt vorm in door middel van een specifieke zonering in het gebied, te weten een sport-, vitaliteits, onderwijs- en high-performance-zone. Daarnaast wordt het buitengebied doorontwikkeld tot een plek waar “een sense of arrival” wordt gecreëerd om doelgroepen te binden en te boeien.

De kracht van deze situatie zorgt voor een stevige verbinding tussen sport, onderwijs en gezondheid, vooral op de inhoud. Deze wordt gefaciliteerd met een **sportzone** met het stadion, de sporthallen, zwembaden en fitnessruimtes ligt immers niet los van de onderwijsruimtes, maar is er letterlijk mee verbonden. Dit vertaalt zich in een dagelijks programma waarin:

- studenten praktijklessen volgen in dezelfde zalen waar later de buurtsportcoach een training geeft,
- sportwetenschappelijk onderzoek direct kan plaatsvinden tijdens reguliere trainingen,
- topsport en breedtesport zichtbaar en voelbaar naast elkaar bestaan.

De *fysieke overlap* maakt het mogelijk en vertelt zo het verhaal van een campus waar leren en presteren niet gescheiden werelden zijn, maar verbonden zijn en elkaar versterken.

Vanuit de bestaande situatie blijft het noodzakelijk dat er ruimte is voor zorgfuncties en leefstijlruimtes. Deze vormen de **vitaliteitszone**, waar medische zorg, fysiotherapie, leefstijlcoaching en preventieprogramma's samenkomen. Te denken valt aan:

- Het kind dat zwemles krijgt, komt via de ouders ook in aanraking met het leefstijlaanbod.
- De werknemer die traint in de fitnessruimte kan doorstromen naar een vitaliteitsprogramma.
- Ouderen die deelnemen aan valpreventie doen dat in dezelfde infrastructuur waar jongeren sporten.

De huidige kracht van het Sportstad-concept is dat zorg, sport en preventie letterlijk naast elkaar bestaan. Gelet op de huidige tendens ten aanzien van bewegingsarmoede, overgewicht en de grotere groep senioren is het noodzakelijk dat de vitaliteitszone een belangrijke plek inneemt in het Sportstad-gebied.

Binnen de Campus Heerenveen bevindt zich ook de zogeheten **onderwijszone**. Hier zijn lokalen, projectruimtes en labs direct geïntegreerd binnen de (sport)faciliteiten. Het onderwijs bevindt zich niet meer alleen in het leslokaal of in de collegebanken. Docenten, studenten en leerlingen leren midden in het zogeheten "ecosysteem". Hun leeromgeving is Sportstad: het sportcentrum, het voetbalstadion of binnen de gevestigde bedrijven. Studenten leren en werken hier in de praktijk.

Als rode draad door het Sportstad-gebied loopt de **high-performancezone**. Niet alleen SC Heerenveen, maar ook Topsport Noord zijn beiden dagelijks bezig om talenten en topsporters iedere dag beter te maken. Zowel op het voetbalveld, als in de sporthal of op de ijsbaan van Thialf, maar ook buiten de fysieke programma's om, worden talenten en topsporters gefaciliteerd om topprestaties te kunnen leveren, nationaal en internationaal. Experts op vele aandachtsgebieden rondom topsport en talentontwikkeling zijn nauw betrokken bij het realiseren van deze topprestaties. Naast het faciliteren van deze talenten en topsporters dient ook meer gebruik te maken van de (maatschappelijke) waarde en kracht van topsport. Zo heeft SC Heerenveen haar maatschappelijke activiteiten die een bijdrage leveren aan verschillende opgaven waar de gemeente en andere organisaties voorstaan. Juist door hier de verbinding te maken met andere activiteiten van o.a. Sportstad Heerenveen ontstaat een sterke kruisbestuiving tussen breedtesport en topsport.

Het gebied van **Sportstad Buiten** is ook essentieel in de relatie met de sport-, vitaliteits- en onderwijszone. Kader voor dit gebied vormt de door de raad vastgestelde Visie A32. De wens bestaat om dit gebied rondom het Sportstad complex verder te ontwikkelen waarmee de visie op de Campus Heerenveen ook wordt vertaald in de buitenruimte.

Zo is het een wens dat dit zodanig wordt ingericht dat de voetganger en fietser voorrang hebben. Daarbij zouden de loop- en fietspaden zodanig met elkaar verbonden moeten worden dat het aantrekkelijker is om te voet of te fiets te komen. Daarnaast is de wens ook dat de buitensportvoorzieningen uitgebreid worden met voorzieningen die outdoor- en urban sports mogelijk maken.

Heerenveen, de Stad van Sport, gaat uiteraard verder dan alleen de accommodaties en activiteiten bij de Abe Lenstra Boulevard. Ook op andere plekken, samen met andere organisaties, lopen er tal van initiatieven op het grensvlak van sport en bewegen, vitaliteit en gezondheid. De gemeente faciliteert door middel van haar sport- en sociaal-maatschappelijke beleid en stimuleert organisaties om de samenwerking op te zoeken en elkaar te versterken. Vanuit de Campus Heerenveen wordt een directe koppeling gemaakt met deze initiatieven. Enerzijds om elkaar verder te versterken, anderzijds om te voorkomen dat er dubbele zaken ontstaan. De strategisch partners van de Campus zetten zich dan ook in om deze verbinding te realiseren, en in brede zin bij te dragen aan een sterke infrastructuur binnen het Heerenveense.

4. Kerndoelen

De Campus-organisatie, zoals op de vorige pagina, vormgegeven werkt vanuit de eerdergenoemde missie en visie concreet naar vooraf vastgestelde doelen. Concreet betekent dit dat er een zevental kerndoelen zijn opgesteld, waaraan de programma's en activiteiten ten alle tijden een bijdrage aan moeten leveren. Naast de uitvoerende verantwoordelijkheid op inhoud zorgen de strategische partners ook voor de verbinding met bestaande en nieuwe stakeholders die op enigerlei wijze een belang hebben en een bijdrage kunnen leveren aan de onderstaande kerndoelen.

1. Versterken van gezondheid en vitaliteit

- De Campus stimuleert een actieve en gezonde leefstijl voor alle doelgroepen, van jeugd tot topsporters, en draagt bij aan een vitale regio en samenleving.

2. Talentontwikkeling en contextrijk leren mogelijk maken

- De Campus biedt een krachtige leeromgeving waarin sport, onderwijs en praktijk elkaar versterken. Talenten, studenten en professionals ontwikkelen zich via betekenisvolle programma's en realistische leerwerkplekken.

3. Innovatie en onderzoek versnellen

- De Campus fungeert als living lab waar organisaties samenwerken aan sportieve, maatschappelijke en economische vraagstukken. Praktijk, onderzoek en technologie komen samen om vernieuwende oplossingen te ontwikkelen.

4. Verbinden van sectoren in één duurzaam ecosysteem

- De Campus bouwt en regisseert een structureel netwerk tussen sport, zorg, onderwijs en bedrijfsleven. Dit ecosysteem zorgt voor samenhang, gezamenlijke impact en toekomstbestendige samenwerking.

5. Topsport als inspiratiebron en katalysator voor ontwikkeling

- De Campus benut de kracht, professionaliteit en uitstraling van (top)sport om mensen te inspireren, nieuwe standaarden neer te zetten en een bruisende plek te creëren waar sport beleefd en beoefend kan worden op elk niveau.

6. Impactvolle sport- en maatschappelijke evenementen ontwikkelen

- De Campus organiseert en faciliteert evenementen die (top)sport, onderwijs en gezondheid verbinden. Deze evenementen versterken de zichtbaarheid van de Campus, stimuleren participatie en creëren waarde voor de regio, partners en bezoekers.

7. Een krachtig ondernemersklimaat creëren

- De Campus biedt bedrijven een inspirerende omgeving om samen te werken, te innoveren en te groeien. Door bedrijven actief te verbinden met sport, onderwijs, zorg en onderzoek ontstaat een economisch sterk en toekomstgericht ecosysteem.

5. De organisatiestructuur en programmaorganisatie

Het succes van de Campus zit hem uiteraard in de programmering, maar ook zeker in de verbinding tussen de diverse partners in en rondom het Sportstad-gebied. Daarom is het van belang dat er van meet af aan commitment is op de visie en de programmering die daaronder ligt. Om hier blijvende regie en sturing op te geven wordt een **Campusboard** ingericht. Deze Campusboard is een bestuurlijk samenwerkingsorgaan, waarin Sportstad Heerenveen de regie voert en het voorzitterschap op zich neemt. Het doel van de Campusboard is om de gezamenlijke visie te vertalen naar concrete programmering, gedeelde verantwoordelijkheden en meetbare resultaten. Sportstad Heerenveen is hierbinnen de aanjager en bewaakt de samenhang tussen de partners. De partners daarentegen zetten allen hun eigen unieke expertise en netwerk in ten behoeve van het bovenliggende doel.

In de **Campusboard** hebben de vijf strategisch partners zitting, te weten: Sportstad Heerenveen BV (voorzitter/regisseur), gemeente Heerenveen, ROC Firda, SC Heerenveen en Topsport Noord.

Kijkend naar de verschillende partners en hun mogelijke rollen hierbinnen:

Sportstad Heerenveen

- Voorzitter van de Campusboard;
- Stelt een meerjarenbegroting, bewaakt de voortgang en samenhang;
- Initieert pilots, zet de lijnen uit en koppelt de projecten aan de juiste partners;
- Verzorgt de branding en communicatie van de Campus;
- Treedt op als verbindende schakel tussen de verschillende domeinen.

Gemeente Heerenveen

- Zorgt voor beleidsmatige borging van sport, gezondheid, vitaliteit in lokaal beleid;
- Faciliteert de inzet van accommodaties, subsidies en uitvoeringscapaciteit;
- Stimuleert de verbinding met het sociale domein (jeugd, participatie en zorg);
- Draagt zorg voor de monitoring van de maatschappelijke impact.
- Draagt bij aan de branding van de campus en versterkt hiermee de rol van de provincie Friesland als sport- en beweegprovincie.

ROC Firda

- Ontwikkelt duale trajecten en sluit met haar onderwijscurriculum nauwgezet aan op de praktijk;
- Stelt studenten en docenten beschikbaar voor de begeleiding en uitvoering van projecten en programma's;

- Ontwikkelt samen met partners labs en onderzoeksprojecten rondom de verschillende thema's binnen de Campus;
- Verbindt jonge talenten aan de verschillende domeinen ten behoeve van de persoonlijke en professionele ontwikkeling.

NB: De visie is gericht op gemeentebrede inhoudelijke samenwerking en is grotendeels locatie onafhankelijk. Op het gebied van Onderwijs is Firda is een belangrijke strategische partner. Op dit moment doet Firda haalbaarheidsonderzoeken naar de locatie voor de nieuwe onderwijshuisvesting bij Thialf of Sportstad. De visie heeft een looptijd tot en met 2030. Dan vindt herijking plaats; dit sluit aan bij het moment dat Firda mogelijk een andere locatie betreft.

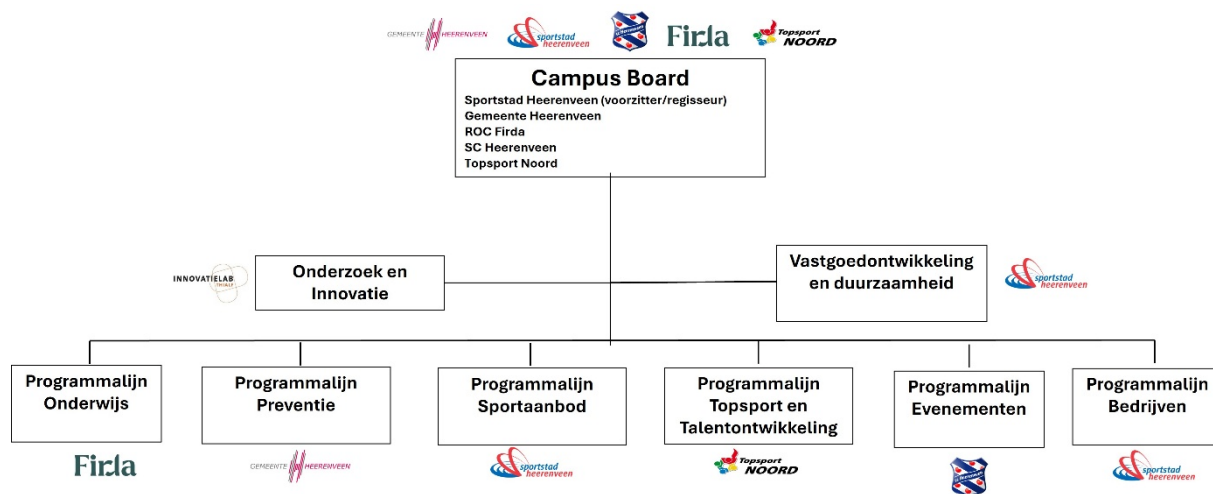
SC Heerenveen

- Topsporters inzetten als rolmodellen via clinics, gastlessen en evenementen;
- Inzetten van topsportexpertise op het gebied van voeding, prestatie en vitaliteit;
- Ontwikkelen van topsportlabs in samenwerking met bedrijven en studenten;
- Fungeren van motor voor trots, zichtbaarheid en aantrekkingskracht van de regio.

Topsport Noord

- Topsporters inzetten als rolmodellen via clinics, gastlessen en evenementen;
- Inzetten van topsportexpertise op het gebied van voeding, prestatie en vitaliteit;
- Ontwikkelen van topsportlabs in samenwerking met bedrijven en studenten;
- Fungeren van motor voor trots, zichtbaarheid en aantrekkingskracht van de regio.

De vijf strategische partners vormen de Campusboard die uiteindelijk gezamenlijk de programmaorganisatie (zie afbeelding) vormgeeft. De programmaorganisatie kent een hoofdstructuur van acht programmalijnen, waarbij zes programmalijnen specifiek gekoppeld worden aan een domein. Twee programmalijnen, te weten *Onderzoek en Innovatie* en *Vastgoedontwikkeling en duurzaamheid* zijn overkoepelende thema's die als een zogenaamde 'satéprikker' door de zes programmalijnen heen moet lopen. Deze twee programmalijnen hebben op inhoud een overkoepelende rol. De zes programmalijnen vormen het fundament onder de Campus. Iedere programmalijn kent één coördinerende partij, als zijnde ook vertegenwoordigd in de Campusboard, en draagt de operationele verantwoordelijkheid voor de programma's en activiteiten die gekoppeld worden aan het domein. De coördinerende partij draagt zorg voor de verbinding op uitvoerend niveau en zet zich in om nieuwe en bestaande relaties met andere stakeholders te bouwen en behouden om zo de programma's te ontwikkelen en uit te voeren.



6. Een dag op de Campus

07:00 – De vroege start

De deuren van Sportstad gaan open. In de fitnessruimte traint een groep werknemers van een lokaal bedrijf onder begeleiding van een leefstijlcoach. Tegelijkertijd stromen studenten van ROC Firda binnen. Zij hebben straks les, maar beginnen hun dag met een sportmoment voor de start van de schooldag. De één gaat in de fitnessruimte aan de slag, de ander gaat buiten hardlopen en legt het bootcampparcours af.

08:30 – Onderwijs in de praktijk

In de onderwijsruimtes starten de lessen.

- Studenten van de sportopleiding bereiden een les voor in de naastgelegen sporthal.
- Zorg- en leefstijlstudenten observeren een beweegprogramma voor ouderen in de beweegzaal, en koppelen hun bevindingen direct aan de theorie die ze in de les bespreken.
- De scientist van TeamNL/Topsport Noord en studenten van de opleiding Bewegingswetenschappen van de Rijksuniversiteit Groningen verzamelen data met sensoren in de zaal om nieuwe inzichten te krijgen in blessurepreventie.

De campus maakt duidelijk: *de praktijk begint naast het klaslokaal.*

12:00 – Ontmoeting en inspiratie

In de centrale ontmoetingsruimte komen alle werelden samen.

- Studenten lunchen samen met topsporters die later die middag een training hebben.
- In de koffiecorner vindt een netwerkgesprek plaats tussen een leefstijlcoach, een sportarts en een beleidsmedewerker van de gemeente over een nieuw preventieprogramma voor jongeren.
- Voorbijgangers en bezoekers lopen door de ruimte en voelen de energie van een plek die bruist van beweging.

14:00 – Zorg en leefstijl in actie

In de leefstijlzone lopen verschillende programma's parallel:

- Een groep basisschoolleerlingen krijgt voorlichting over voeding en bewegen.
- In de behandelkamers zien fysiotherapeuten sporters en patiënten.
- Ouderen volgen een valpreventieprogramma in de oefenzaal.

Studenten ondersteunen bij de programma's en leren in de praktijk. Hier vloeien zorg, preventie en onderwijs naadloos samen.

17:00 – De wisseling van de wacht

De onderwijsdag loopt ten einde, maar de campus blijft bruisen. Verenigingen nemen de sporthallen over voor trainingen.

- De lokale volleybalvereniging speelt naast de zwemlessen voor kinderen.
- In de squashruimtes traint een competitieteam, terwijl in de fitnessruimte vitaliteitsprogramma's voor volwassenen plaatsvinden.

De ruimtes zijn flexibel en multifunctioneel: wat overdag onderwijsruimte is, wordt 's avonds een plek voor de gemeenschap. Tevens is het de plek waar studenten de mogelijkheid hebben om hun stagepunten te behalen.

20:00 – Topsport en events

In de avond speelt SC Heerenveen een belangrijke eredivisiewedstrijd. De wedstrijd is uitverkocht en trekt ruim twintigduizend bezoekers naar het gebied. Professionals, studenten en vrijwilligers draaien mee in de organisatie: kaartcontrole, ontvangst, veiligheid, facilitaire ondersteuning en op vele andere gebieden is het stadion de leeromgeving. Ondertussen vindt voor de aftrap, in een van de congresruimtes een seminar over sportinnovatie plaats, georganiseerd door Sportstad Heerenveen, Topsport Noord, Thialf en SC Heerenveen samen met partners uit het bedrijfsleven en het onderwijs.

23:00 – Reflectie en afsluiting

Wanneer de lichten langzaam uitgaan, zijn er nog enkele studenten die hun reflectie van hun praktijkstage opschrijven. Een voetballer loopt samen met de fysiotherapeut nog door de behandelruimte van het sportmedisch centrum, aangezien een röntgenfoto noodzakelijk was. De supporters van SC Heerenveen vieren nog een feestje na de gewonnen wedstrijd. De schoonmakers staan klaar om het stadion weer schoon te maken, want morgen moet er immers weer lesgegeven worden.

Kortom, één dag met één verhaal:

Hier komen en bouwen sport, onderwijs, zorg en de samenleving samen aan een vitale toekomst.

7. De Campus als leerbedrijf

Op de campus zijn sport en onderwijs onlosmakelijk met elkaar verbonden. Het is bij uitstek een plek waar praktijkgericht leren vorm krijgt door het inrichten van een intern leerbedrijf met de verschillende partners. Sportstad Heerenveen ziet vanuit haar kernactiviteiten een belangrijke koppeling met het onderwijscurriculum van ROC Firda, die verder reikt dan alleen het sportprofiel. Daarnaast herbergen de verschillende partners binnen de campus unieke leerwerkplekken waar studenten buiten het klaslokaal ervaring op kunnen doen. Tevens hebben docenten de mogelijkheid om hun onderwijsprogramma vorm te geven binnen een contextrijke leeromgeving die ervoor zorgt dat studenten direct ervaring op doen in de praktijk.

Het leerbedrijf op de campus gaat verder dan alleen het praktijkgericht leren, we koppelen het onderwijsprogramma aan actuele vraagstukken binnen een contextrijke leeromgeving. Het leerbedrijf versterkt ook de regionale samenwerking door samen met partners zorg te dragen voor meer kennisuitwisseling, het realiseren van nieuwe projecten en activiteiten en samen met het onderwijs wordt ingezet op innovatie.

Sportstad Heerenveen en ROC Firda gaan samen een partnerschap aan om invulling te geven aan het leerbedrijf. Sportstad Heerenveen is vanuit haar rol als aanjager en regisseur van de campus ook de organisatie die als matchmaker fungeert tussen het onderwijs en de vraagstukken/praktijkopdrachten op de campus. Sportstad en Firda creëren samen de randvoorwaarden voor een duurzaam leerbedrijf, en maken samen de verbinding met de bedrijven en andere organisaties om invulling te geven aan de programmering binnen het leerbedrijf.

Om het leerbedrijf te laten slagen is het van essentieel belang dat er sprake is van co-creatie tussen het onderwijs en het werkveld. Studenten moeten de mogelijkheid krijgen om in (multidisciplinaire) teams te werken aan échte opdrachten, en daarbinnen ook de verantwoordelijkheid krijgen en nemen. Docenten geven hierbinnen onderwijs vanuit een hybride model, enerzijds vanuit een theoretisch perspectief anderzijds maken zij een directe koppeling met de praktijk.

Het leerbedrijf op de campus maakt vanuit de opleidingen van ROC Firda directe verbinding met de werkdomeinen die het Sportstad-gebied rijk is. Hierbij valt onder andere te denken aan: sport & bewegen, zorg & welzijn, economie & ondernemen, hospitality & horeca, techniek & logistiek, etc. De 45 opleidingen die ROC Firda aanbiedt, bieden voldoende kansen en mogelijkheden om de verbinding te maken met de praktijk.

Uiteindelijk werken de partners samen aan een duurzaam leerbedrijf waar jaarlijks honderden studenten in de praktijk leren, maar wat er ook voor zorgt dat talenten worden behouden voor de regio door een aantrekkelijk en krachtig ecosysteem.

Door vroegtijdig de samenwerking verder op te zoeken, quick-wins te pakken en met elkaar een heldere samenwerkingsstructuur in te richten dient het leerbedrijf volledig ingericht te zijn als ROC Firda haar intrek neemt in het nieuwe onderwijsgebouw aan de campus.



8. Slotwoord

Met de Campus zetten Sportstad Heerenveen, ROC Firda, SC Heerenveen, de gemeente, Topsport Noord en alle betrokken partners een krachtige stap naar de toekomst. Een toekomst waarin sport, onderwijs, zorg en ondernemerschap niet langer losstaande werelden zijn, maar samen een hecht en dynamisch ecosysteem vormen.

Deze aanpak geeft richting aan een campus die inspireert, verbindt en vernieuwt. Een plek waar talent zich kan ontwikkelen, waar inwoners werken aan een vitale leefstijl, waar bedrijven en instellingen elkaar vinden in innovatie, en waar Heerenveen haar rol als sportieve en vitale regio verder versterkt én waar Heerenveen als *Stad van de Sport* zich nog duidelijker manifesteert.

Het succes van de Campus ligt in samenwerking. Door kennis, ervaring en energie te bundelen, creëren de samenwerkende partners een omgeving die niet alleen bijdraagt aan individuele groei, maar ook aan maatschappelijke en economische kracht. Zo bouwen we gezamenlijk aan een toekomstbestendig Sportstad-gebied, dat nationaal en internationaal als voorbeeld kan dienen.

“Een Campus waar iedereen welkom is, en waar we samen werken aan een Heerenveen dat sportiever, vitaler en betekenisvoller is voor iedere generatie.”

