

Inhoud

Thema Zorg en welzijn	1
Thema Wonen en leven.....	5
Thema Werken en ondernemen	13
Thema Toekomstbestendig en duurzaam	15
Thema Samen met inwoners.....	18
Thema Financiën en organisatie	19

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
59	Thema Zorg en welzijn	D66	Handvest samen aan de slag	19	Uit welk programma vloeit het opstellen van het handvest samen aan de slag voort. Welke maatschappelijke impact wordt gerealiseerd in 2022.	Het Handvest Samen aan de Slag vloeit voort uit het programma Zorg en Welzijn. Het maakt deel uit van de Kadernota sociaal domein en draagt bij aan de doelen Sterke pedagogische basisvoorzieningen en kansengelijkheid. Het heeft ook een relatie met de transformatie in de jeugdhulp. In 2022 staat in het teken van het versterken van de samenwerking in de driehoek onderwijs-zorg-ouders.
56	Thema Zorg en welzijn	FNP	Minimabelied		Op ien fan de fragen tidens de begruttingsmerke wurdt as antwurd stelt dat de gemeente by minimabelied it skuifje best heger of leger sette kin. Kin der in oantal foarbylden jûn wurde?	We kunnen aan de volgende schuifjes zitten: - We kunnen de collectieve zorgregelingen weer structureel invoeren - We kunnen een drempelbedrag invoeren (doen we nu niet) - We kunnen het draagkrachtpercentage aanpassen (nu 35%)

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
41	Thema Zorg en welzijn	CU	Begroting	74	Is er een splitsing te maken in de kapitaalverstrekking deelnemingen Thialf/Sportstad? Heeft de Voorziening 'kapitaalverstrekking deelnemingen' van 1,5mljn betrekking op de ijshockeyhal?	De 1,5 miljoen (blz. 74) heeft betrekking op Thialf en laat zich omschrijven als de waarde van de aandelen (1/3e van de aandelen zijn in bezit van de gemeente). Omdat de exploitatie van Thialf verlieslatend is, is de waarde van de aandelen nul. Om die reden is een voorziening van 1,5 miljoen getroffen. Omdat Thialf de exploitatie van de ijshockeyhal ook voor haar rekening neemt draagt deze indirect bij aan de verlieslatende exploitatie van Thialf.
40	Thema Zorg en welzijn	CU	Begroting	94	Gemeenschappelijke regeling IJshockeyhal Thialf Heerenveen BV Vraag: waarom wordt In de doelstelling de nadruk gelegd op High Performance Topsportcentrum voor topsportontwikkeling terwijl de hal juist bedoeld is voor breedtesport?	In de beschreven doelstelling (blz. 94) wordt geïndiceerd dat de ijshockeyhal deel uit maakt van de (exploitatie) van Thialf. Vervolgens wordt aangegeven dat daarin (Thialf) wordt gestreefd naar het behoud van een High Performance Topsportcentrum. Dat alles binnen de omstandigheden dat voor de ijshockeyhal het accent ligt op breedtesport.
38	Thema Zorg en welzijn	GL	Jeugdzorg	18	Gaat u overwegen om in het kader van de ombuigingen in de jeugdzorg, maatregelen nemen die strijdig zijn met de wet? Zo ja, wat zijn uw overwegingen daarin? Zo ja, vind u niet dat juridisch strijdige	Met de perspectiefnota 2021 is besloten tot een taakstelling op het jeugdbeleid van 1,5 miljoen, te realiseren vanaf 2024. In het raadsvoorstel ' Strategie realiseren taakstelling jeugd' en de bijbehorende brief van 15 juni 2021 hebben wij aangegeven dat we verwachten dat het

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					maatregelen geen optie zouden zouden moeten zijn?	transformatiespoor op langere termijn zal leiden tot een houdbaar stelsel van zorg en ondersteuning. Op korte termijn zal het echter niet voldoende financiële opbrengsten hebben om de taakstelling te realiseren. Aanvullende kostenbesparende maatregelen zijn dus noodzakelijk. We hebben de afgelopen jaren veel maatregelen getroffen om grip te krijgen op kostenontwikkeling van de jeugdhulp. Daarbij hebben we prioriteit gegeven aan de maatregelen met relatief weinig maatschappelijke impact. De maatregelen die nu nog resteren hebben grote maatschappelijke impact en kennen juridische bezwaren. Daarbij is het niet onze intentie om over te gaan tot maatregelen die evident juridisch onhaalbaar zijn. Wel denken we dat het noodzakelijk is om te onderzoeken hoeveel interpretatieruimte de wet biedt en daar de randen van op te zoeken. Het college neemt geen besluit, maar ligt de inventarisatie voor aan de raad bij de perspectiefnota.
17	Thema Zorg en welzijn	VVD	Minimabeleid	23	Hoeveel mensen maken gebruik van het minimabeleid en is dat onder te verdelen naar collectieve	Van de zorgregelingen maken 2.000 inwoners gebruik Een voorziening voor de bijzondere bijstand kennen we gemiddeld 1.200 toe per jaar. Daarnaast hebben de kindfondsen

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					ziektelkostenverzekering, bijzondere bijstand etc.?	een jaarlijks bereik van zo'n 600 kinderen. Met de schuldhulpregelingen helpen we 430 inwoners.
19	Thema Zorg en welzijn	VVD	Zorg en welzijn	23	Uit onderzoek van Eringa blijkt de opbrengsten van Thialf 2,8 miljoen bedraagt, is aan te geven hoeveel schaatsters/ijshockeysers etc. per jaar gebruiken maken onze ijstempel? Als dat niet kan hoeveel recreatieschaatsters verwacht worden in 2021-2022.	Per seizoen zijn er circa 150.000 gebruikers in de 400 meter hal zijn voor recreatie/verenigingen/overige breedtesport. Voor wat betreft de ijshockeyhal wordt het aantal op 15.000 geschat. Aantallen van de afgelopen twee seizoenen zijn door Corona niet representatief. In een normaal seizoen kunnen bovenstaande indicaties aangehouden worden.
42	Thema Zorg en welzijn	VVD	Begroting veiligheidsregio	25	De vraag tijdens de markt was: 'De budgetten Veiligheidsregio zijn overgeheveld naar de brandweer. Op blz. 25 wordt gesproken van structureel hogere lasten. Bij thema wonen en leven, waarbij de brandweer is ondergebracht, staat alleen de meerjarenraming zoals die door de Veiligheidsregio is aangegeven. Zijn het deel volksgezondheid en het deel brandweer nu	Ja de begroting Veiligheidsregio is ontkoppeld. De begroting van de Veiligheidsregio wordt verantwoord onder product Brandweer (Wonen en Leven) en Volksgezondheid (Zorg en Welzijn). In het verleden werden de mutaties op de begroting alleen gemuteerd op de post Volksgezondheid, terwijl ook een deel betrekking op de brandweer had. Dit is hersteld in de begroting 2022 (en wordt bedoeld met de tekst op pagina 25). Verder was in de begroting 2021 is de mutatie in de begroting van de Veiligheidsregio structureel voor hetzelfde bedrag doorgetrokken, dit had meerjarig een ander bedrag moeten zijn. In de begroting 2022 is dit weer gelijk

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					volledig ontkoppeld? Bij wonen en leven is eigenlijk niets aan toelichting terug te vinden op dit product.' De vraag is niet volledig beantwoord. Vraag blijft of volksgezondheid en andere taken, waaronder brandweer, zijn ontkoppeld? Graag een gespecificeerde toelichting per onderdeel van de veiligheidsregio, zowel in bijdrage als in plaats in de gemeentelijke begroting. Daarnaast, waar bestond de administratieve fout exact uit? Ook graag de omvang en verschil vermelden.	getrokken met de begroting van de Veiligheidsregio. Het betrof de volgende mutaties in duizendtallen: 2022: 23 2023 99 2024 -54 2025 -212 Na deze mutaties is de begroting Veiligheidsregio als volgt verantwoord in de begroting: Thema product 2022 2023 2024 2025 Zorg en Welzijn Volksgezondheid 2107 2143 2186 2232 Wonen en Leven Brandweer 3196 3290 3396 3507 Totaal 5303 5433 5582 5739
29	Thema Wonen en leven		Begroting	29	Nu voeren gemeenten de preventieve bouwtechnische toets uit voor alle aanvragen omgevingsvergunningen 'bouw'. Als straks de nieuwe wet ingaat, geldt dit alleen nog voor complexe bouwwerken. Bouwtechnische toets van de andere bouwwerken worden in de toekomst niet meer	Dit betekent in de praktijk dat bij aanvragen omgevingsvergunningen bouw, het technische deel van de toetsing door een marktpartij wordt gedaan en de toetsing van de gemeente de ruimtelijke aspecten betreft (bestemmingsplan, welstand). Tijdens de bouw wordt de technische controle ook door deze marktpartij gedaan. Het uitzetten, controle op juiste plaatsing (ruimtelijk) wordt wel nog door gemeente gedaan.

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					uitgevoerd door / namens de gemeente, maar door private marktpartijen. Vraag: wat betekent dit in de praktijk?	
26	Thema Wonen en leven	CU	Begroting	26	*Toekomstbestendige inrichting en beheer openbare ruimte De wereld verandert. Daar moeten we bij de inrichting en het beheer van onze openbare ruimte rekening mee houden, op inspringen en inzetten op een transitie naar een meer toekomstbestendige inrichting en beheer Vraag: in hoeverre wordt er bij de inrichting van de openbare ruimte rekening gehouden met de vergrijzing/dementie vriendelijkheid?	Het kopje "toekomstbestendige inrichting openbare ruimte" ziet op de ontwikkeling in duurzaamheid. De vergrijzing benoemt u ook terecht als ontwikkeling. Bij de inrichting van het openbaargebied, nieuw en bestaand, wordt rekening gehouden met mindervaliden en slechtzienenden en natuurlijk ook voor ouderen die slecht ter been zijn. Elk ontwerp wordt vooraf besproken met de Heerenveense Initiatiefgroep Toegankelijkheid (HIT). Ook na realisatie wordt de nieuwe weginrichting getest/getoetst door de HIT en zo mogelijk aanpassingen door ons gedaan om een zo'n vriendelijk mogelijke inrichting te krijgen voor ouderen en mensen met een beperking, waar dementie een onderdeel van is.
27	Thema Wonen en leven	CU	Begroting	27	Wordt er bij de verduurzaming van gemeentelijke gebouwen ook gekeken naar alle schoolgebouwen? Extra isolatie bv? De energierekening van de scholen is al jaren een behoorlijke uitgave en	De schoolbesturen zijn van bijna alle schoolgebouwen (juridisch) eigenaar en verantwoordelijk voor het onderhoud en de instandhouding van het gebouw. De energierekening wordt door de schoolbesturen zelf betaald scholen staan zelf aan de lat als het gaat om (wettelijke verplichte) energiebesparende

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					met de stijging van de gasprijzen zal dit alleen maar toenemen	maatregelen. De gemeente moet zorggedragen voor voldoende en adequate voorzieningen/gebouwen om onderwijs te kunnen geven. Als gemeente hebben we een terugnameplicht (waar wij economisch eigenaar zijn) in het geval het gebouw aan het onderwijs wordt onttrokken. Duurzaamheid is één van de pijlers bij herijking van het integraal huisvestingsplan PO. In dit plan komen gezamenlijke (schoolbesturen en gemeente) afspraken te staan waarmee we de huidige schoolgebouwen gefaseerd verduurzamen en nieuwe duurzame schoolgebouwen bouwen. Over dit plan is op 9 december 2021 een themabijeenkomst gepland met de gemeenteraad.
28	Thema Wonen en leven	CU	Begroting	27	Wat heeft de leegstand van gemeentelijke gebouwen tot nu toe gekost?	Leegstand betekent dat wij geen inkomsten ontvangen aan huur van de gebruiker. Dat gaat om een bedrag van gemiddeld € 75,- per vierkante meter. Het te ontwikkelen perspectief wat benoemd wordt in de begroting ziet op kosten die wij maken als vastgoed leeg komt te staan en daaraan een andere invulling wordt gegeven. Bijvoorbeeld een schoolgebouw wat niet meer wordt gebruikt en de locatie als woningbouw kan worden ingevuld. De tussenliggende leegstand moet dan worden

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
						bekostigd en bedraagt circa € 15.000,- per jaar per gebouw.
30	Thema Wonen en leven	CU	Begroting	34	Bereikbaarheid en mobiliteit Wij zetten in op een goede bereikbaarheid van wijken, dorpen en voorzieningen. We willen dat iedereen zich op een veilige manier kan verplaatsen met de auto, (motor)fiets en te voet. Vraag: denken we ook aan gebruikers van rolstoelen, scootmobiels en rollators? De inclusieve samenleving ook vertalen in de mobiliteit is een plicht	In het kader van een goede bereikbaarheid zetten wij ook in op gebruikers van rolstoelen, scootmobiels en rollators. In het voortraject van projecten is altijd aandacht voor mindervaliden en slechtzienden. Zo worden er oversteekvoorzieningen en geleidelijnen indien nodig in het ontwerp ingepast (voorbeeld Gedempte Molenwijk). Elk ontwerp wordt vooraf besproken met de Heerenveense Initiatiefgroep Toegankelijkheid (HIT). Ook na realisatie wordt de nieuwe weginrichting getest/getoetst door de HIT en zo mogelijk aanpassingen door ons gedaan.
31	Thema Wonen en leven	CU	Begroting	36	Afsluitsysteem centrum Het huidige afsluitsysteem voor het centrum kan niet langer worden onderhouden en wordt in de tweede helft 2022 vervangen door een systeem met camera's. Vraag: wat zijn de kosten van dit systeem? Worden de kosten gedeeld met de ondernemers?	Ter vervanging van de bollards door een camerasysteem op 7 locaties is in de begroting 2022 een vervangingsinvestering van € 75.000,- opgenomen. Het systeem is in beheer en eigendom gemeente en kosten worden niet gedeeld met de ondernemers. De afsluiting is ter ondersteuning van de aanwezige geslotenverklaring. Afsluiting is bedoeld om auto- en vrachtverkeer in het centrum te weren op ongewenste momenten en hiermee de kans op overtredingen, onveilige situaties en overlast voor de

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
						bewoners en gebruikers van het centrum te verkleinen.
32	Thema Wonen en leven	CU	Begroting	37	Toekomstbestendig en slagvaardig cultureel aanbod organiseren We maken afspraken met de culturele partners om de ombuigingen te realiseren. We gaan verder met de beoogde versterking van de samenwerking met de 6 culturele instellingen (4 culturele partners en museum Belvedere en Oranjewoud Festival) Vraag: hoe staat het met de samenwerking van culturele partners in onze Provincie?	De provincie zelf is -zeker in de afgelopen periode- erg actief op cultuurgebied. Hier is ook bestuurlijk en ambtelijk regionaal overleg over. Elke culture partners heeft daarnaast afstemming met vergelijkbare organisaties in de provincie/regio bijvoorbeeld de 5 Friese theaters, Museumfederatie, KEK (cultuureducatie) etc.
55	Thema Wonen en leven	FNP	wenfysje		Wurdt by it opstellen fan de wenfysje ek it úndersiik fan buro De Swart by Pleatselike Belangen meinaam?	Bureau Swart heeft in november 2020 onder de besturen van Plaatselijk Belangen een onderzoek uitgevoerd naar de woningvraag –en het aanbod van de verschillende kernen in Heerenveen. In dit onderzoek is de zienswijze van Plaatselijk Belangen weergegeven. Hoewel de mening van de Plaatselijk Belangen belangrijk is voor het onderzoek, is het voor het formuleren van nieuw beleid essentieel dat er ook kwantitatieve onderbouwing beschikbaar is. Deze noodzaak tot kwantitatieve

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
						onderbouwing is de belangrijkste aanleiding tot het opstellen van een gemeentelijk woonbehoefteonderzoek. De Plaatselijk Belangen zijn als belangrijke stem vanuit de kernen uitgenodigd voor de Avond van het Wonen. Op deze Avond kunnen zij ook aangegeven of zij de kwantitatieve inzichten herkennen.
37	Thema Wonen en leven	GL	Sociale huurwoningen	26	Is er een afspraak tussen gemeenten hoeveel sociale huurwoningen er gebouwd worden binnen elke gemeente? Dit om "kosten" zoals bijstand en jeugdzorg en andere zorg te verspreiden? Zo ja, werkt de gemeente Heerenveen hier aan mee? Zo ja, welk percentage is afgesproken, om per gemeente aan sociale huurwoningen te bouwen?	Nee, we hebben geen regionale afspraken met buurgemeenten over het aandeel sociale huur per gemeente. Dit is lokaal maatwerk.
47	Thema Wonen en leven	CDA	Begroting		wat verandert er precies in het woonplaatsbeginsel?	op: https://vng.nl/artikelen/woonplaatsbeginsel-jeugdhulp wordt uitgelegd wat er precies verandert.
16	Thema Wonen en leven	VVD	Vitale kernen budget in 2022	33	Hoeveel budget zit er in de begroting thema wonen en werken tav de kernen van Heerenveen, Akkrum, Aldeboarn en	In totaal is er voor 2022 voor alle centra een budget beschikbaar van € 500.000,- Voor investeringen worden de kapitaallasten gedekt uit het fonds. Voor Jubbega is dit al heel

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					Jubbega vanuit het fonds Vitale kernen?	concreet (start uitvoering). Voor Heerenveen is al een deel ingezet (bijvoorbeeld Breedpad en Romkessteeg). Ook voor Akkrum worden de voorbereidingen getroffen. Resterend bedrag wordt ingezet voor de voorbereidingen en toekomstige investeringen (€ 235.000,-) Daarnaast wordt uit het fonds incidenteel geld ingezet voor het centrummanagement (20K) en 'n Gouden plak (70K). De verdeling van de middelen per kern is in mei 2021 door de raad vastgesteld.
8	Thema Wonen en leven	PvdA	Begroting		Waaruit blijkt dat 'n Gouden Plak die synergie/samenwerking zoekt met alle projecten/organisaties, waaronder Topsport Noord, in Heerenveen?	Rond de zomer 2021 is het evenementenbureau opgericht, gekoppeld aan regiomarketingorganisatie "Heerenveen 'n Gouden Plak". De samenwerking met andere organisaties wordt op dit moment opgepakt en opgebouwd. Resultaten moeten zijn dat a) er meer (sportieve en culturele) evenementen worden binnengehaald en/of georganiseerd die passen bij het (sport)profiel van Heerenveen en b) dat bestaande evenementenorganisatoren gefaciliteerd en ondersteund worden in de organisatie van hun evenementen.
9	Thema Wonen en leven	PvdA	Begroting		In de tekst staat : veiligheidsdomein ontwikkelen en opnieuw	De doorontwikkeling is tweeledig. Het betreft enerzijds een organisatorische doorontwikkeling en

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					inrichten. De vraag is wanneer komen de plannen voor die herinrichting van het veiligheidsdomein? En wat zijn de kosten hiervan? En is ondermijning daarin ook meegenomen?	anderzijds beleidsmatige/verschuiving van bevoegdheden. Sinds maart 2020 zijn de beleidsregisseurs Veiligheid samengevoegd met het team Bijzondere Wetten/Evenementen en het BOA Team. Hiermee hebben we een nieuwe veiligheidsdomein ontwikkeld bij de afdeling vergunningen. Met deze samenvoeging kunnen we de voorliggende veiligheidsvraagstukken effectiever oppakken. Met het inrichten van het nieuwe team is er ook een benchmark uitgevoerd voor zowel de beleidsadviseurs als voor de Boa's. Hier werd duidelijk dat op beide terreinen we onder de maat zitten qua formatie. Vandaar ook het investeringsbedrag in formatie. Naast de organisatorische ontwikkeling zijn in de afgelopen jaren steeds meer onderwerpen verschoven naar de lokale overheid (lees bevoegdheid burgemeester). De beleidsmatige schil en juridische schil is hier in het verleden niet in meegenomen. Nu we ons meer richten op thema's zoals de aanpak ondermijning is hiervoor een doorontwikkeling noodzakelijk.
20	Thema Wonen en leven	PvdA			Komt er een campagne in Heerenveen ter	Het ROF (Regionaal Orgaan verkeersveiligheid Fryslân) gaat in 2022 een provinciale campagne

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					bevordering van het gebruik van de fietshelm?	opzetten. De gemeente haakt waar mogelijk aan. Er zal ongetwijfeld provinciaal / gemeentelijk afstemming zijn met de fietsersbond.
45	Thema Werken en ondernemen		Energie	48	Vraag tijdens de informmarkt: 'Op blz. 52 wordt niet vermeld waar 75 dzd voor nodig is. Kan worden toegelicht waar die 75 dzd voor gebruikt gaat worden?' Het antwoord op de gestelde vraag dat er gesprekken worden aangegaan. Daarvoor is 75k nodig om het onderzoek goed uit te voeren. Over welk onderzoek hebben we het exact? En hoe verhoudt dit zich tot het project NuLelie waarover we recent lazen (21 oktober 2021)? Wat gaat het college, ook in het licht van de motie, nu exact doen?	Op Pagina 49 is opgenomen wat we hiervoor exact gaan doen: Elektriciteitsnetwerk toekomstbestendig en duurzaam We gaan in 2022 in gesprek met de netbeheerders en het bedrijfsleven. Doel is knelpunten oplossen en voorkomen én onderzoek te doen naar de invloed van de gemeente. Naast lokale acties blijven we ook vanuit de Friese samenwerking binnen de RES periodiek in gesprek met netbeheerders en relevante stakeholders. Hiermee geven we invulling aan de raadsmotie (ID 303) betreffende 'Toekomstbestendige en duurzame capaciteit elektriciteitsnet'. We informeren uw raad halfjaarlijks over uitkomsten en stand van zaken. De uitkomsten kunnen mogelijk ook bijdragen aan de nadere uitwerking van de transitievisie warmte. Het uitvoeren van deze werkzaamheden heeft financiële consequenties, deze zijn opgenomen in de Begroting. In Fries verband werken binnen de RES aan de uitdagingen rond het elektriciteitsnetwerk. Denk hierbij aan de Systeemstudie waarbij op

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
						basis van toekomstscenario's (zichttermijn 2050) knelpunten in het elektriciteitsnetwerk worden geïdentificeerd. Daarnaast wordt er ook gesproken over de prioritering bij het oplossen van bestaande knelpunten. Lokaal gaan we onderzoek doen hoe we binnen de invloedssfeer van de gemeente knelpunten kunnen voorkomen en oplossen. Daarnaast willen we op lokaal niveau in gesprek met het bedrijfsleven en de netbeheerder om samen te werken aan oplossingen in de vorm van innovatie, pilots of intensieve samenwerking.
46	Thema Werken en ondernemen		Versterken vestigingsklimaat	44	Er wordt gesproken over een truckstop met voorzieningen, waaronder een expliciet is gemaakt. Wat is de rol van de gemeente hierin, behalve reguliere taken zoals beoordeling RO? Gaat het college initiatief nemen om zelf voorzieningen te realiseren en zo ja, welke en wat zijn dan de te verwachten kosten in 2022?	De logistieke sector groeit en moet verduurzamen. Dit is een speerpunt in ons economisch beleid. Wij zien dat logistieke ondernemers in Heerenveen plannen hebben voor het realiseren van voorzieningen, en dat energie-aanbieders zich oriënteren op de mogelijkheden van waterstof. Om regie te kunnen houden als gemeente willen we starten met een onderzoek naar de mogelijkheden en kansen voor een (multi-fuel) mobiliteitshub. In 2022 gaat het vooralsnog alleen om de kosten van dit onderzoek en de begeleiding hiervan. Bij een haalbare businesscase dan wel concretere plannen leggen we u in 2022 een nader uitgewerkt voorstel voor.

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
36	Thema Toekomstbestendig en duurzaam	CU	Begroting	49	Duurzaamheidsfonds We starten een duurzaamheidsfonds. Vraag: Er bestaat toch al een Duurzaamheidsfonds	Voor het duurzaamheidsfonds zijn middelen in de vorm van een begrotingsreserve beschikbaar (gesteld). Zowel vanuit de begroting als vanuit afspraken met de ontwikkelaars van zonneparken en erfpachtinkomsten. Het duurzaamheidsfonds als instrument wordt nog nader uitgewerkt.
39	Thema Toekomstbestendig en duurzaam	CU	Begroting	52	Baten en lasten Vastgoed Vraag: 1. hoe is het bedrag aan lasten opgebouwd? 2. Kunnen de afdelingen RO vergunningen/handhaving door het vele thuiswerken weer een plek krijgen in het gemeentehuis?	1. Het bedrag bestaat structureel uit de lasten voor onderhoud gebouwen, leges en kapitaallasten van het gemeentelijk vastgoed. In 2022 zit er incidenteel de extra afschrijving op het gemeentehuis in de verwerkt. Dit verklaard de stijging van 2021 naar 2022. 2. Nee, het gebruik van Werkstate blijft voornamelijk nodig. In het kader van de permanente huisvestingssituatie (scenario-onderzoek, o.b.v. eerder door de raad vastgestelde huisvestingsvisie) bekijken we wel de mogelijkheid om de organisatie (meer) bij elkaar te realiseren.
50	Thema Toekomstbestendig en duurzaam	GL	Ambities duurzaamheidsprogramma	46	De ambitie is in 2050 klimaatneutraal te zijn. Er worden hiervoor geen structurele gelden beschikbaar gemaakt. - Klopt het dat het hier veelal gaat om verplichtingen, dat er dus geen sprake is van een keuze, maar dat het	Vraag: Klopt het dat het hier veelal gaat om verplichtingen, dat er dus geen sprake is van een keuze, maar dat het moet? Antwoord: Dat klopt. Onze ambities vwb Energietransitie en Biodiversiteit zijn afgeleid van de Klimaatwet en Klimaatakkoord en Wet Natuurbescherming. Ambities voor Klimaatadaptatie en Circulaire economie zijn gebaseerd op

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					moet? - Komt hierdoor de realisatie van de middellange doelen (2030) in gevaar? - Komt hierdoor de realisatie van de klimaatambitie voor 2050 in gevaar? - Is het college het met GL eens als we stellen dat het een politieke keuze is om niet structureel geld voor beschikbaar te maken?	landelijke kaders en richtlijnen: zoals het Interbestuurlijk programma, Grondstoffenagenda, en Rijksprogramma Circulaire economie. Vraag: Komt hierdoor de realisatie van de middellange doelen (2030) in gevaar? Antwoord: Ja, onze ambities staan onder druk (zoals op pagina 46 verwoord). Na 2022 zijn uitsluitend structurele middelen beschikbaar voor klimaatadaptatie (via het Watertakenplan is 400.000/jaar gereserveerd voor maatregelen voor voorkomen/beperken wateroverlast en/of voorkomen van droogte) en biodiversiteit (in de begroting is 100.000/jaar gereserveerd). Voor energietransitie en circulaire economie (uitgezonderd Afval) zijn vanaf 2023 geen financiële middelen beschikbaar, waardoor realisatie van onze doelen en ambities voor 2030 in gevaar komen. Vraag: Komt hierdoor de realisatie van de klimaatambitie voor 2050 in gevaar? Antwoord: Ja, dat verwachten we wel. Wanneer we de klimaatopgave vooruitschuiven, betekent dit dat we dan minder jaren de tijd om dezelfde (door het Rijk vastgestelde) opgave te realiseren, waardoor deze relatief gezien steeds groter wordt. Wanneer we hiervoor kiezen, is het belangrijk dit nu alvast in de lange termijn (financiële) strategische agenda op

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
						te nemen, omdat de financiële druk op jaarbasis dan ook toeneemt. Vraag: Is het college het met GL eens als we stellen dat het een politieke keuze is om niet structureel geld voor beschikbaar te maken? Antwoord: Ja
51	Thema Toekomstbestendig en duurzaam	GL	circulair denken	50	Op welke wijze wordt circulair denken én doen meegenomen in de ambities die beschreven staan onder Circulair ambachtscentrum? Dus niet: 'waar gooi ik dit weg?', maar 'wat kan ik of iemand anders hier nog mee doen?'	Bij de huidige milieustraat is het acceptatiebeleid gericht op recyclebaarheid van het product of materiaal dat wordt aangeboden. 'In welke bak hoort dit, zodat het materiaal hoogwaardig gerecycled kan worden?' Bij het circulair ambachtscentrum is het acceptatiebeleid gericht op hergebruik van het product of materiaal dat wordt aangeboden. - Kan iemand anders er zó iets mee? - ja: Kringloopwinkel of ambachtwerkplaatsen, nee: volgende stap: - Kan iemand anders er iets mee na opknappen/reparatie? - ja: Opknappen en naar de kringloopwinkel, nee: volgende stap: - Kan het product/materiaal in monostromen gedemonteerd worden? - ja: demontage en beoordelen of de monostromen naar de ambachtwerkplaatsen kunnen, nee: volgende stap: - pas daarna de 'huidige milieustraat-route': in welke bak hoort dit, zodat het materiaal hoogwaardig gerecycled kan worden.

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
43	Thema Samen met inwoners		Dienstverlening	13	Dienstverlening waarom is er voor gekozen om de visie op dienstverlening op te delen en in delen met de raad te bespreken? Hoe wordt integraliteit maar ook efficiëntie -juist in licht van kosten- geborgd?	In de startnotitie dienstverlening, die door uw raad is vastgesteld, is aangegeven dat er in elk geval een minimum- en een maximum variant voor de gemeentelijke ambities op dienstverlening wordt voorgelegd aan uw raad. Dit met als doel uw raad in staat te stellen aan de voorkant richting te geven. De gekozen variant wordt dan uitgewerkt in doelen en middelen. Uw raad beslist vervolgens over deze doelen en middelen. Hiermee kunnen we de gewenste ambitie koppelen aan de benodigde middelen waardoor de ambitie ook gerealiseerd kan worden. Dit is in lijn met de aanbevelingen in het kader van de verbetering planning en control met als doel het versterken van de rol van de raad. Met uw raad is afgesproken nog een tussenstap doen door de drie varianten concreter te maken aan de hand van voorbeelden. Efficiency en integraliteit zijn onderdeel van de te maken afwegingen. In de minimum variant is weinig ruimte voor integraliteit en maatwerk. In de maximale variant is daar veel ruimte voor. In de middenvariant doen we enkelvoudig en efficiënt waar dit kan en integraliteit en maatwerk waar nodig.

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
58	Thema Samen met inwoners	D66	Wijk en plattelandsmanagement / koppeling met welk beleid?	16	In het overzicht ' wat mag het kosten'. wordt aangegeven dat er baten en lasten van wijk en plattelandsmanagement hoger worden. Op welk, daarvoor beschreven, beleid hebben deze tijdelijke lasten en baten betrekking?	Dit betreft de lasten en de baten van de regiodeal. In 2022 is dit € 450.000 aan baten en lasten en in 2023 € 225.000 aan baten en lasten.
49	Thema Samen met inwoners	GL	Participatie	13	We zetten in op participatie en op verbetering van participatie. Participatie speelt een belangrijke rol in de omgevingswet. Hoe is deze ambitie te rijmen met de bedragen die genoemd worden in de begroting?	Op dit moment wordt gewerkt aan het opstellen van Participatiebeleid in het kader van de Omgevingswet overeenkomstig de startnotitie die op 7 oktober door de raad is vastgesteld. Onderdeel daarvan is het in beeld brengen van verschillende ambitieniveaus en bijbehorende middelen. Of er extra middelen nodig zijn voor participatie in het kader van de Omgevingswet is mede afhankelijk van de keuzes die uw raad daarbij maakt. In de Begroting voor 2022 lopen we nog niet op deze keuzes vooruit.
57	Thema Financiën en organisatie	D66	Meerjarig weerstandsvermogen en ratio en euro's	63	Kunt u het meerjarig weerstandsvermogen in ratio en in absolute getallen tot en met 2025 weergeven/ in kaart brengen. Rekening houdend met de huidige begrotingssaldi op pagina 6.	Op pagina 65 is in de tabel het meerjarige overzicht opgenomen van de ratio van het meerjarige weerstandsvermogen ten opzichte van de actuele risico's. Het weerstandsvermogen bestaat uit de algemene reserve. Het meerjarige inzicht in absolute getallen is opgenomen op pagina 117 van de begroting. In de bovenste rij staat

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
						het verloop van de algemene reserve. Tijdens de informatieve sessie met de raad is erop gewezen dat de "waarde" van de ratio voor de jaren na 2022 minder groot is omdat de cijfers onzeker zijn en zeker nog zullen wijzigen.
54	Thema Financiën en organisatie	D66	Naris en beoordeling weerstandsvermogen	60	Tijdens de informatiesessie hebben wij begrepen dat dit overzicht de aantallen risico's betreffen. hierover 2 vragen - kan dit overzicht ook worden vervangen door een overzicht waarbij de financiële impact zichtbaar wordt? - is het abstractieniveau van de verschillende risico's hetzelfde? er lijken nu erg veel risico's uit de bedrijfsvoering voor te vloeien. En wegen de lasten (van controle en monitoring) nog op tegen de maatschappelijke bijdrage (of het vergroten van voorspelbaarheid van processen).	Indien de raad dit wenst, kunnen wij deze afbeelding in de toekomst vervangen. De vervangende afbeelding laat dan uitsluitend de financiële risico's en de mate van impact (procentueel) op de benodigde weerstandscapaciteit per kenmerk/label zien. Het abstractieniveau is afhankelijk van het risico en kan daardoor per risico verschillen. Het uitvoeren van een goed risicobeheer is belangrijk voor een professionele organisatie en het bereiken van haar doelen. Wij willen juist bekijken of het mogelijk is nog meer toegevoegde waarde uit het risicomanagement te halen. De inventarisatie van risico's is daarnaast sowieso nodig voor de verplichte berekening van de ratio weerstandsvermogen.
52	Thema Financiën en organisatie	GL	Financiële risico's Sportstad en huurverlaging SC Heerenveen	-	Recentelijk is de raad geïnformeerd over de financiële ontwikkelingen bij Sportstad en de optie dat de gemeente	Inhoudelijk wordt u hier over geïnformeerd tijdens een informatiesessie op 22 november. Op basis van de ons bekende gegevens is het niet nodig om

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
					Heerenveen de enige eigenaar wordt van het voetbalstadion, omdat SC Heerenveen haar aandelen in Sportstad bv wil overdragen aan de gemeente. Hoe ver is het met het verkennende onderzoek en wat kan er gezegd worden over de financiële risico's die de eventuele aandelen transactie met zich meebrengt (sc Heerenveen wil bijvoorbeeld de huurprijs aanzienlijk verlagen). Waarom is in de begroting geen risicoparagraaf opgenomen?	voorzieningen te treffen (risicoparagraaf) in de begroting.
48	Thema Financiën en organisatie	GL	nieuw gemeentehuis	-	Klopt het dat de kosten van de (ver)nieuwbouw van het gemeentehuis ontbreken in de begroting? Betekent dit dat u afziet van de plannen voor (ver)nieuwbouw?	Deze kosten ontbreken inderdaad in de begroting. Wij komen eerst separaat met een raadsvoorstel inzake de (ver)nieuwbouw van het gemeentehuis bij u terug in de raad van december/ januari. Hierin wordt ook ingegaan op de financiële implicaties van de plannen. De plannen voor (ver)nieuwbouw van het gemeentehuis, vervat in een scenario-onderzoek, zijn dus nog onverminderd actueel.

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
7	Thema Financiën en organisatie	FNP	Begrutting	103	Tidens de begruttingsmerke binne der in oantal fragen stelt oer de OZB. De antwurden binne noch net foar elkenien dúdlik. Dêrom de fraach oft de ôfdieling finansjes ek in pear foarbylden meitsje kin. Bygelyks fan in wenning dy't op 1-1-2021 in Wozwearde hie fan 300.000 en hoe de situaasje op 1-1-2022 is.	We verwijzen u naar de bijlage:
12	Thema Financiën en organisatie	VVD	Begroting	33	wat wordt precies bedoeld met : "adequaat invulling geven aan huidige takenpakket en ook kan voorzien in nieuwe extra taken en bevoegdheden van gemeente/burgemeester" ?	Juiste ondersteuning bieden aan de onderwerpen zoals genoemd bij Bullet 1. Hier wordt op ingehuurd waardoor we geen eigen kennis opbouwen en geen structurele ondersteuning kunnen bieden. Daarnaast is dit duurder dan zelf mensen in dienst nemen.
18	Thema Financiën en organisatie	VVD	Preventief toezicht	8	Het structurele begrotingssaldo is op dit moment negatief in de meerjarenbegroting. Op welk moment grijpt de provincie in met preventief toezicht, op welk moment kan een Art 12 status worden aangevraagd?	Vanuit de Gemeentewet is het niet toegestaan om vier jaren een negatief structureel begrotingssaldo te presenteren. Op dit moment is de begroting 2022 voor alle jaren niet structureel sluitend. Dit is een bewuste keuze om de gevolgen van de op Rijksniveau gemaakte keuzes in een gemeentelijke begroting zichtbaar te maken. De gemeente Heerenveen kiest er bewust voor om de incidentele middelen die wij

ID	Thema	Fractie	Onderwerp	Bladzijde	Vraag	Antwoord
						ontvangen voor de tekorten binnen de jeugdzorg, incidenteel te verwerken. Zou de gemeente deze middelen wel als structureel bestempelen, dan is de begroting voor jaarschijf 2022 sluitend. De toezichthouder staat dit overigens wel toe. Na vaststelling van de begroting door de Raad wordt de begroting aangeboden aan de provincie. Op basis van het huidige beeld zou er dan een eerst een bestuurlijk gesprek volgen. Artikel 12 is een situatie die pas ontstaat als een gemeente niet in staat blijkt om financieel gezond te raken. Hier gaat vaak een langere tijd overheen van financiële tekorten. Hiervan is bij de gemeente Heerenveen geen sprake