

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
VVD	Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien	7	Weerstandvermogen, risicobeheersing, vennootschapsbelasting, algemene dekkingsmiddelen, overhead	Deze woorden komen niet in de P-nota voor.	Deze tafel valt buiten de thema's. Volgens het BBV zijn wij verplicht om over de genoemde onderdelen apart te rapporteren. Er zitten geen mutaties op die onderdelen die op de P-nota betrekking hebben. Aanvragen die zijn gedaan, zijn buiten deze onderdelen. Jullie zouden wel iets kunnen vragen over de opbouw van de perspectiefnota of het proces.
				Hiel faak sjoch ik by de siferoersjoggen dat der in nul stiet. Guon binne blanko. Betsjut dat dat op dat punt gjin mutaasjes dien binne en gjin fersiken rinne?	Ja. Nul en blanco is hetzelfde.
				En by ien stiet PM.	Dat is een pro memorie-post. Dat betekent dat er nog een bedrag zou kunnen komen. Dan is het bedrag nog niet duidelijk.
				Oeral dêr't in nul stiet, is al in begrutting op makke en dêr sit net in ekstra mutaasje op?	Klopt.
	Benchmark			In de benchmark staan de baten in euro's met een minnetje ervoor. Maar dat is eigenlijk een plusje op de begroting.	Ja. Wij hebben de werkwijze bij de gemeente Heerenveen dat alles wat negatief is een minnetje krijgt en alles wat positief is een plusje. Er zijn ook gemeenten die het andersom doen. Alles wat opbrengst is, is een minnetje en alles wat kosten zijn, krijgt een plusje.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					Zo werkt een database namelijk ook: een min is een plus op de begroting.
	P-nota	24	Spring!	By it oersjoch fan de skoallen stiet in min dêr't ik fan tink dat it in plus wêze moat. Foar útwreiding Spring! stiet -11 foar 2027 en +13 foar 2028.	Dan is er denk ik iets verschoven. Er zijn dan waarschijnlijk kapitaallasten vrijgevallen die zijn doorgeschoven naar de jaren erna, terwijl we er toen wel rekening mee hadden gehouden. Dus dan kan het weer een plusje zijn.
		3	Ombuigingen	We praten over ombuigingen die gaan komen en een tekort van € 9,8 miljoen of € 14 miljoen. In de meicirculaire zien we dat het weer wat meevalt. Hebben we in beeld hoeveel we willen ombuigen?	Een van de deelopdrachten is de deelopdracht reikwijdte. In die deelopdracht gaan we met elkaar bepalen wat het bedrag van de bezuiniging zou moeten zijn. Dat heeft ermee te maken op welk kengetal we willen uitkomen. Met de netto schuldquota gaan we waarschijnlijk het rood in, daarmee willen we naar het groen. Welk saldo hebben we nodig, waarmee we wat extra kunnen opvangen? Gaan we op alles waarop het Rijk ons kort, een bezuiniging doen? Of laten we die op -€ 5 miljoen staan, omdat we vinden dat we een signaal moeten afgeven richting Rijk? Er komen voorstellen richting de raad, in oktober en februari.
				Het is moeilijk om de bedragen hier uit te halen.	Het is lastig om op basis van de mei- en septembercirculaire te begroten. We hebben nu de koppeling met het BBP. Dat zal ons zeker helpen met het beter inzichtelijk maken van de begroting.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				Hebben alle gemeenten daar last van?	Het Rijk heeft een hap uit het gemeentefonds gehaald in 2026, het ravijnjaar. Pas toen is het stramien van BBP ingesteld. Alle gemeenten hebben hier last van, de mate is wel verschillend. Er zijn veel gemeenten die de min in gaan. Bij het VNG-congres afgelopen week zijn veel moties ingediend en aangenomen. Daarmee is duidelijk aangegeven dat dit zo niet kan.
				En elke gemeente maakt zijn eigen keuzes, dus hier ontstaat straks echt verschil.	Extra dingen kunnen bij de ene gemeente wel en bij de andere niet.
				Mooi dat we een overzicht van voorstellen krijgen.	De meicirculaire gaat van het ombuigingsbedrag van € 14 miljoen af en dan zitten we op een kleine € 10 miljoen.
				2026 is het ravijnjaar waarin we € 10 miljoen de min in gaan. Dat blijft ook zo? Het is niet dat er na 2028 weer licht schijnt?	Nee. Het Rijk heeft gewoon een hap uit het gemeentefonds genomen en daardoor gaat de gemeente de min in. Vanaf dan gaat de indexatie van het BBP weer lopen. Dat geld raken we gewoon kwijt.
				Is de verwachting dat het rond die € 10 miljoen blijft? Als je meer schulden hebt, moet je meer rente betalen en dan wordt de schuld groter.	Dat hangt ervan af hoeven schulden we gaan maken. Daarom is het van belang dat we ook de investeringen meenemen in het deelproject reikwijdte. De investeringsomvang die we nu in de planning hebben staan, is enorm groot. Dat zou betekenen dat we vreemd vermogen moeten aantrekken en dat kost steeds meer geld.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				Zou het niet kunnen zijn dat het Rijk bij buigt?	Dat staat niet in het hoofdlijnenakkoord.
				Dan is er meer ruimte voor de Kamer, als die wel wat wil. Dan moeten we onze fracties in de Kamer aanspreken.	
		8	Indexatie	Kunnen jullie wat vertellen over het indexeren?	We hebben 2024, 2025 en 2026 geïndexeerd en 2027 en 2028 nog niet. We gaan nu over op een andere wijze van indexeren. De algemene uitkering kun je op twee manieren lezen, of op lopende prijzen (met indexatie over al die jaren) of op constante prijzen (met alleen indexatie op het begrotingsjaar en de rest van de jaren blijft gelijk). In principe moet de hap uit het gemeentefonds zich weer terugverdienen. Maar wij krijgen maar 60% van onze inkomsten vergoed uit de algemene uitkering. Dat betekent dat we 40% ergens anders vandaan moeten halen. Grootste onderdeel voor onze gemeente is de ozb om het verschil te dekken. Als we nu overgaan op constante prijzen, betekent dat dat we alleen 2025 gaan indexeren en die andere jaren gelijk houden. Bij de begroting van 2026 wordt dan de indexatie gedaan. Zo gaat het in stapjes. De percentages zijn iets naar beneden gegaan, die zijn iets gunstiger dan wat we meegenomen hadden vorig jaar.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				Zit er ook risico aan om het nu te veranderen?	Nee, het maakt niet uit. Het is alleen een andere manier van toerekenen. Het geeft een iets duidelijker inzicht en je kijkt per jaar naar wat je gaat indexeren.
				Je hebt wel de ervaring vanuit het verleden zodat je de indexatie een beetje kan inschatten.	Als we kijken naar de afgelopen vijf jaar, is de indexatie een kant op gegaan die wij niet hadden voorzien. Vijf jaar daarvoor hadden we nagenoeg geen indexatie.
	Benchmark	14/ 15	Ozb	De ozb in Heerenveen is aardig hoger dan in onze referentiegemeenten. Op blz. 14 en 15 van de benchmark staat dat er ruimte is om de ozb te verhogen. Dat verbaast mij.	Als we kijken naar onze belastingcapaciteit zoals we die berekenen, dan zitten we nog niet aan het maximum. Waarom er zoveel ruimte in zit ten opzichte van de referentiegemeenten, weet ik zo niet.
	P-nota	7	SPUK's	De SPUK's moeten aan de eisen voldoen. Zijn dat vastgestelde eisen die voor alle SPUK's gelden?	Elke SPUK heeft zijn eigen verantwoording. In de SiSa-bijlage bij de jaarrekening staan alle SPUK's genoemd. Daar kun je ook zien waar we op elke SiSa-regeling op moeten verantwoorden.
GL			Weerstandsvermogen	Er wordt weer extra geld bijgestort.	Ja, doordat we nu in de jaarrekening een behoorlijk positief resultaat hebben.
				Het weerstandsvermogen is op een gegeven moment door de raad op een bepaalde factor gesteld. Op welke manier kunnen we de discussie daarover op een goede manier voeren?	In de jaarrekening en de begroting staat de paragraaf weerstandsvermogen. In die paragraaf worden ook de grootste risico's aangegeven. Daarbij wordt bepaald hoeveel de gemeente aan weerstandsniveau moet hebben om deze risico's af te dekken, mits ze één keer in de zoveel tijd gaan voorkomen. Dus er wordt ook een kansfactor aan

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					toegevoegd. De raad heeft gezegd dat bedrag in principe te laag te vinden, en wat extra in te willen bouwen. Dus is die factor omhoog gegaan. Dat bedrag wordt vastgehouden in de algemene reserve. Hetgeen boven dat bedrag zit is in principe vrij besteedbaar. Dat zou door de raad ingezet kunnen worden voor dekking van verschillende zaken. Het is wel een incidenteel dekkingsmiddel. De verliezen die we nu hebben, kunnen we niet uit de algemene reserve dekken, want dan is het niet structureel sluitend.
		11	Algemene reserve	De algemene reserve liep twee jaar geleden in 2026 terug naar € 30 miljoen. Die staat nu nog op € 40 miljoen. Is dat enkel het resultaat dat we steeds uit de jaarrekening hebben gehaald of is dat ook al doordat we besluiten nu niet nemen, maar bij de P-nota volgend jaar pas gaan nemen?	Het heeft grotendeels te maken met de toevoegingen die we het afgelopen jaar hebben gedaan.
				Ik zou graag meer uitleg over de financiën willen.	Je kunt altijd langskomen voor meer informatie. In de perspectiefnota staat een inleiding, een overzicht van het financiële verhaal. Alle posten die zijn aangedragen vanuit de ambtelijke organisatie op basis van het vastgestelde beleid door de raad, zijn in een lijst gezet. Bekeken is of dit onontkoombaar

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					en onvermijdbaar is. Dan komt het op de ene lijst te staan. Is het dat niet, dan komt het op de andere lijst. Onderaan de streep bekijken we waar we financieel uitkomen. Als we alles doen, gaan we nog meer de min in. We willen 2025 in ieder geval in de plus houden. Dus is gezegd: wat niet O&O is, wordt niet meegenomen. Alle andere mutaties zijn wel in de bijlage vermeld. Het college heeft gezegd dat een aantal zaken niet O&O zijn, waarvan het wil dat die toch doorgaan. Dat kan nu niet structureel, want bij de P-nota 2025 moet een integrale afweging gemaakt worden. Het college heeft daarvoor een aantal posten aangedragen, die incidenteel worden opgevoerd.
		46	Overige structurele aanvragen	Er staat € 175.000 eenmalig gereserveerd. Op welke manier is tot dat bedrag gekomen?	Die € 175.000 bestaat uit het rijtje voor Natuurnetwerk. Die hier staan zijn niet geaccepteerd. We hadden al € 100.000 in de reserve en het restant is wel meegenomen. Het lokaal Natuurnetwerk wordt niet opgestart voor één jaar. Daar moet voor een aantal jaren in geïnvesteerd worden. Die afweging wordt gemaakt bij de perspectiefnota 2025.
				Mooi document, knap gedaan.	We hebben geprobeerd beleid en financiën in één document te zetten.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				Ook mooi dat er duidelijk onderscheid is gemaakt tussen O&O en niet O&O.	Zo hebben we dat in de voorjaarsrapportage ook geprobeerd, dus duidelijk aangegeven waarover de raad nog wat kan zeggen.
			Weerstandsvormogen	In Heerenveen hebben we de relatief grote objecten Thialf en Sportstad met risico's daarin. Als je dat vergelijkt met andere gemeenten, loopt Heerenveen daarmee grote risico's?	Elke gemeente is anders en elke gemeente heeft wel zo'n risico-object. Hoe groter de gemeente, hoe meer van dat soort objecten er zijn. Heerenveen heeft én Sportclub Heerenveen, én Sportstad Heerenveen én Thialf met een ijshockeyhal. Dat is wel een plus-plus-plus-riisicofactor vergeleken met andere gemeenten.
				In de volksmond is Heerenveen een stad. De gemeente heeft wel 51.000 inwoners. En de plaats Heerenveen ongeveer 30.000.	Heerenveen heeft geen stadsrechten. Een plaats als Sloten met veel minder inwoners had eerder al stadsrechten.
			Risico's	Het hoogste risico is dat de kosten van het programma centrum hoger uitvallen.	En we hebben de openeinderegelingen van Wmo en Jeugd. Dat zijn we wettelijk verplicht.
				Het is maar een inschatting, de kans dat zoiets zich voordoet en dat we ervoor moeten betalen.	Het percentage van het risico staat erachter in de top 25.
PvdA		3	Ombuigingen	Er wordt nu gerekend bij een begrotingssaldo incidenteel van € 1,6 miljoen. Daar komt volgend jaar de meicirculaire nog overheen. Wat voor begrotingssaldo is er nodig om financieel gezond te zijn?	Een van de deelprojecten is het deelproject reikwijdte. In dat deelproject wordt onderzocht wat nodig is. Daarover kan men met elkaar in discussie gaan. We hebben het ravijnjaar 2026, waarbij in een keer een hap uit de algemene uitkering is genomen en vanaf dat moment pas weer de indexaties worden

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					toegepast. De keuze kan zijn dat men op de nullijn wil uitkomen of juist niet het tekort door het Rijk wil dekken, of een plus wil realiseren om incidenten te kunnen opvangen. Hoe gaat men om met het investeringsvolume, wat voor impact heeft dat op de kengetallen? In oktober en februari komen er voorstellen naar de raad.
				De raad moet over twee weken een besluit over de P-nota nemen, waarin op dit moment een begrotingssaldo van € 1,6 miljoen incidenteel staat. Is die € 1,6 miljoen nodig om financieel gezond te zijn of mag die ook op nul staan?	De gemeente is verplicht voor de provincie een structureel sluitende begroting te presenteren. Dat kan op twee manieren. Of het eerste jaar structureel sluitend of het laatste jaar structureel sluitend. We weten nu al dat dat laatste niet lukt. Dat betekent dat wij wel het eerste jaar sluitend willen hebben. Als de gemeente dat niet voor elkaar krijgt, komt die onder toezicht te staan. Vandaar dat we voor 2025 een klein plusje willen hebben om tekorten op te kunnen vangen. We moeten de tijd hebben om met elkaar te kijken hoe de andere jaren gedekt worden. Het gaat om structurele middelen.
		5	Meicirculaire	De meicirculaire is net verstuurd. Toen ik hiermee bezig was, was die nog niet binnen. Wat is de invloed van de meicirculaire nog op de P-nota?	Zoals jullie hebben gezien is die € 4 miljoen voor 2027. Voor volgend jaar is er een heel klein plusje. Dat heeft ermee te maken dat het Rijk de indexatie conform het BBP een jaar naar voren heeft gehaald. Die zou in 2026 ingaan en

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					gaat nu in 2025 in. De gemeente heeft weer een plusje doordat de opschalingskorting nu definitief van de baan is. Door het naar voren halen van het BBP heeft het Rijk in 2025 een structurele korting toegepast.
		4	Inleiding	Hier wordt vermeld dat er geen ruimte is voor nieuwe ontwikkelingen en nieuwe ambities. Nieuwe ontwikkelingen kunnen ook geld besparen.	Ja, dat klopt, maar dat pakken we in het project op.
			Structurele mutaties	Wat is de reden dat er geen O&O-aanvraag is voor de Wmo en IAM Security?	Dat is een afweging geweest of dat onontkoombaar en onvermijdbaar was. De IAM Security is staat er een jaar later, in 2026, wel in. Voor 2025 is er nog geen uitzetting. De Wmo gaat ook pas vanaf 2026 lopen, want dan zitten we met de taakstelling die niet gerealiseerd wordt en indexatie die erin zit.
				We werken tegenwoordig in de sky, dus IAM Security is wel een belangrijk onderdeel.	Zeker. Het wordt ook wel uitgevoerd, maar de kosten lopen pas vanaf 2026.
		8	SPUK's	Op blz. 8 wordt gesproken over dat bij bepaalde SPUK's niet voldaan kan worden aan de gestelde eisen. Welke eisen zijn dit en hoe verhoudt dit zich?	Dat gaat over de toerekening. We hadden afgesproken dat we die € 900.000 zouden kunnen besparen doordat we de SPUK's zouden gebruiken om onze vaste delen die we al doen, dekken uit de SPUK's. Dat is niet op alle plekken gelukt, omdat de regels van de SPUK niet toestaan dat we dat daaronder laten vallen. Elk jaar

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					moeten we over elke SPUK verantwoorden. In de SiSa-bijlage bij de jaarrekening staat een overzicht van de SPUK's. Het doel van het Rijk is om het aantal SPUK's te verminderen en meer in de algemene uitkering te stoppen. Nu hoop ik dat dat één op één gebeurt en niet eerst een korting toegepast wordt.
		10	Incidentele aanvragen overig	Over 2025 zijn wel de kosten gegeven, bij 2026 en verder is er geen invulling gegeven. Moeten die onderwerpen die daar staan elk jaar opnieuw aangevraagd worden, dus incidenteel en niet structureel zijn?	We hebben met elkaar een systeem afgesproken waarin per aanvraag wordt bekeken of het O&O is of iets anders. Alle O&O-aanvragen zijn incidenteel en structureel doorgegaan. Toen bleef er nog een hele lijst over, die in de bijlage op blz. 40 staat. Van een aantal heeft het college gezegd dat we niet kunnen wachten tot de P-nota 2025 om dat integraal af te wegen. Er is nu incidenteel geld aangevraagd voor 2025 en dat gaat uit de algemene reserve. Dat wil niet zeggen dat dat niet ook voor de jaren erna nodig is. Die afweging vindt plaats bij de P-nota 2025 voor de begroting 2026.
		8	Indexatie	Aangegeven is dat de indexatie bij de meeste posten wordt toegepast met een vast percentage, en ook bij een deel niet. Dat kan wel aangevraagd worden. Is er een verwachting van hoeveel er dan wel wordt	Nee, dit is een nieuw systeem dat we gaan toepassen. Waar contracten onder liggen, gaan we sowieso de standaard indexatie uit de meicirculaire toepassen. Het kan ook zijn dat de indexatie waarmee gerekend wordt in contracten net anders is. Daar moet dan ook nog

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				aangevraagd?	een aanpassing op plaatsvinden. Daarnaast zou het kunnen zijn dat wel een verzoek wordt gedaan om deze toch te indexeren. Dat zal dan in de voorjaarsrapportage worden meegenomen.
				Wat is de reden om het op die manier te doen?	Omdat we merken dat standaard indexatie bij sommige echt niet nodig is, zoals abonnementen die voor tien jaar afgesloten zijn. Als we op een reële manier indexeren, houden we daar ruimte in over. En als de ruimte er toch niet blijkt te zijn, kan dat in de voor- of najaarsrapportage nog aangepast worden.
CU		12	Financiën programma's	Hoe komen de bedragen op de thema's tot stand?	Die zijn aangevraagd door de organisatie. Daar zijn formulieren voor aangeleverd met een onderbouwing daarvoor. De beleidsambtenaren werken aan die onderdelen. Dit zijn de financiën van de programmatransities. Dit zijn nog de bedragen die vorig jaar al zijn toegekend. De nieuw aangevraagde bedragen komen straks in de begroting. De lijst van aanvragen is aan het college voorgelegd. Het college heeft gezegd dat alle O&O-aanvragen verwerkt worden en de rest niet. Zo kwam het op een redelijke plus uit. Het college gaf aan dat van de overige aanvragen een aantal in 2025 toch uitgevoerd moeten worden. Op

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					pagina 10 staan een aantal overige aanvragen die incidenteel voor 2025 zijn gedaan, in afwachting van de P-nota 2026 waarin de aanvraag voor structureel geld gedaan wordt. Dat staat in de bijlage toegelicht.
		11	Algemene reserve	Hier staat 'Geraamde stand algemene reserve vrij beschikbaar'. Is dat alle reserve?	Daarboven staat de geraamde stand algemene reserve voor 2025 van € 51,6 miljoen. Het weerstandsvermogen wordt daar afgehaald, want dat moet in kas blijven voor de risico's. Dan blijft een deel over waarover de raad vrij kan beschikken. Dat is incidenteel geld. Er is een groot bedrag van € 18 miljoen van het afgelopen jaar toegevoegd aan de algemene reserve.
				Over het algemeen gaat de raad daar voorzichtig mee om. Je ziet nu dat de algemene reserve van € 42 miljoen naar € 37 miljoen is gegaan.	Ja, de raad gaat er prudent mee om.
				Ik vind een weerstandscapaciteit van € 13 miljoen niet heel veel.	Het is toereikend voor het afdekken van de risico's. Die komen nooit allemaal tegelijk voor.
				Wat valt onder de algemene dekkingsmiddelen?	Dat krijgen we van het Rijk via de circulaire uit het gemeentefonds. De belastingen (ozb, forenzenbelasting en toeristenbelasting) vallen er ook onder.
		9	Ozb	In verband met het duurzaam financieel perspectief wordt de hoogte van de ozb weer bekeken.	Dat is een politieke keuze. We gaan de raad volgend jaar scenario's voorleggen. Datzelfde geldt voor de dekking van de

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				Het zou kunnen dat die gaat stijgen.	leges. Niet alle leges zijn kostendekkend. Op begraafrechten is dat nagenoeg niet haalbaar, want dan wordt de gemeente veel duurder dan de buurgemeenten.
				Steeds meer mensen kiezen voor cremieren of een natuurbegraafplaats. Op een gemeentelijke begraafplaats kun je daarop verliezen.	Het kost meer inderdaad.
				Ik zie dat de meicirculaire 2024 in de P-nota nog niet is verwerkt.	Nee, want die was er toen nog niet. Die komt altijd pas later en kunnen we nooit verwerken in de P-nota. Voor 2026 en verder ligt er een opgave. 2025 heeft een klein plusje.
				In 2026 zouden we € 14 miljoen in de min komen en nu € 10 miljoen.	Het Rijk heeft de opschalingskortingen definitief geschrapt. Die zijn ooit door minister Plasterk ingevoerd, om te stimuleren dat gemeenten zouden opschalen om zo een kostenbesparing te hebben. Achteraf is gebleken dat 100.000+ gemeenten niet goedkoper zijn dan kleinere gemeenten.
			Vennootschapsbelasting	Heeft de gemeente daarmee te maken?	De gemeente heeft een aantal ondernemersactiviteiten. Grondexploitatie is de grootste daarvan en als de gemeente daar winst op behaalt, betaalt die daar een stukje vennootschapsbelasting over.
			Trap-op-trap-af-systeem	De regeling van: als het Rijk meer uitgeeft, dan krijgen gemeenten ook meer, gaat	Ja, het trap-op-trap-af-systeem verdwijnt vanaf 2025. Er is nu een bedrag vastgezet in het gemeentefonds, dat

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				verdwijnen.	stijgt of daalt met het BBP. Dat betekent dat de stijgingen wat geleidelijker verlopen.
CDA		10	Incidentele mutaties	Je ziet dat er veel aanvragen binnengekomen zijn en dat afwegingen gemaakt zijn. Er is kritisch gekeken wat wel en niet gedaan kan worden en wat O&O is. Ik vind Belvédère een mooi voorbeeld van de afweging om dat wel te doen. De uitleg van wat wel en wat niet, is duidelijk.	Dat is fijn om te horen.
				Het is mooi om te zien hoe dit stuk verbeterd is. Vorig jaar was het nog een worsteling met transities en programma's en wat waar staat. Daarin is een hele stap gezet.	Vorig jaar is het in twee stappen gedaan. Eerst hebben we alle transities en programma's in tekst gezet en daarna financieel vertaald. Toen bleek dat dat eigenlijk niet lukte. We hebben bewust gezegd dat we die fout dit jaar niet willen maken. We zijn bewust eerst met de financiën naar het college gegaan met het verzoek om een keuze te maken, zodat wij wisten hoe we verder moesten. Dat heeft geresulteerd in dit rapport.
				Het is een beknopt stuk van 53 pagina's geworden, maar alles staat er wel in. Veel zaken staan nog op pauze, dat maakt het een stuk lastiger.	Ik denk dat de P-nota volgend jaar anders gaat worden als alle scenario's voorliggen. De vraag is wel of die in de P-nota komen of in een apart stuk.
				Er staan wel getallen na 2026, maar daar kun je nu eigenlijk nog niets over zeggen.	Het is de bedoeling om vier jaar vooruit te kijken. Je weet niet precies of de uitgaven gedaan worden.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				Dat is meer om de trend te laten zien.	Als je nu bijv. een besluit over de parkeergarage hebt genomen, en die kapitaallasten gaan pas in 2028 lopen omdat die dan pas gereed is, dan kun je dat effect in ieder geval wel zien. Elk jaar proberen we opnieuw te preciseren, zeker voor het aankomende jaar.
		3	Uitkering gemeentefonds	De circulaire wijzigt elke keer, maar de bedragen die daarin staan maken wel verschil. Alle gemeenten in Nederland hebben bij het Rijk aangegeven dat ze een enorm tekort in 2026 hebben, om de druk daar neer te leggen om met geld over de brug te komen.	Een van deelprojecten is het deelproject reikwijdte. Daarin gaat men met elkaar kijken hoeveel bezuinigd moet worden en op welke kengetallen men wil uitkomen, wil de gemeente nog ergens ruimte houden voor ontwikkelingen die plaatsvinden. Gaat de gemeente het hele bedrag bezuinigen of blijft een minbedrag staan zodat een signaal richting het Rijk aangegeven kan worden? In oktober komen er voorstellen richting de raad.
				Als de gemeente alleen de wettelijke taken zou uitvoeren, heeft de gemeente dan nog een tekort?	Nee, als de gemeente echt alleen de wettelijke taken doet, dan zouden we wel op een plus uitkomen.
				Je wilt een sociale gemeente zijn en investeren in bovenwettelijke taken als Sportstad en Thialf e.d.	En bepaalde preventie is ook niet wettelijk, maar wel wenselijk, want dan kun je misschien je wettelijke taken wat beperken.
				Het is te hopen dat het Rijk gauw met geld over de brug komt.	We zullen het zien. We hebben hier wel mee te dealen. De gemeente moet wel een structureel sluitende begroting bij de provincie indienen, want we willen niet

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					onder toezicht komen te staan.
				Ik heb begrepen dat het nieuwe kabinet van plan is om de ozb-heffing aan banden te leggen.	Het hoofdlijnenakkoord is te beperkt om daar uitspraken over te doen. Dat moet nog uitgewerkt worden. Het vorige kabinet heeft gezegd misschien een eigen belastinggebied voor gemeenten te willen, dus op een andere manier geld heffen bij de burgers. Dat zou betekenen dat de inkomstenbelasting naar beneden zou gaan. Dat laatste zal het kabinet waarschijnlijk niet doen.
				Onevenredigheid tussen gemeenten moet ook voorkomen worden. Bij de ozb is dat ook zo, maar dan in geringe mate.	De gemeente mag niet aan inkomenspolitiek doen. Het zal geen inkomenspolitieke belasting worden. De ozb wordt nu op de eigenaren geheven, dat zou ook op de huurders kunnen. In het verleden is dat afgeschaft.
Pauze					
HL		48	Heerenveen 'n Gouden Plak	Eigenlijk gebruiken we een soort pauzeknop, maar ondertussen maken we wel een aantal besluiten, waarbij een aantal ombuigingen al tevoorschijn komen. Ik vind de P-nota heel overzichtelijk, ook met de andere stukken erbij. In het raadsvoorstel in iBabs staan onderliggende cijfers, want die	De € 150.000 die nu wordt gegeven, is de bijdrage van de gemeente Heerenveen. En daarnaast wordt 'n Gouden Plak ook op een andere manier gefinancierd.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				miste ik wel in het stuk. Voor 'n Gouden Plak bijv. staat een kostenpost van € 150.000. we weten dat 'n Gouden Plak een veel grotere organisatie is, waar veel meer geld in omgaat. Hierin vonden we dat niet.	
				Hier staat dat de gemeente door 'n Gouden Plak ontzorgd wordt. Dat betekent dat bij de gemeente geld vrijgemaakt kan worden.	Wellicht dat dit straks bij tafel 2 over economie gevraagd kan worden. Daar zitten mensen die daarin meer gespecialiseerd zijn.
		36	Personeel	Waar lopen jullie als ambtenaren tegenaan vanuit de onderwerpen die bij deze tafel horen?	Dat is een politieke vraag, dus daar kan ik geen antwoord op geven. We hebben een aantal financiële aanvragen voor de komende jaren gekregen vanuit onze ambtelijke organisatie op basis van de raadsagenda, het huidige beleid dat er loopt en andere stappen die er zijn genomen. Daarbij is gekeken of die zaken echt O&O zijn om te doen of niet. De hele lijst is voorgelegd aan het college met de vraag welke zaken per se moeten. In 2025 wil de gemeente een structureel sluitende begroting hebben, anders komt de gemeente onder toezicht van de provincie te staan. Het college heeft gezegd dat alles wat O&O is wordt uitgevoerd, maar dat er toch een aantal zaken zijn die nu voor één jaar worden gedaan. Die worden straks integraal afgewogen bij de P-nota

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					2026 en de middelen worden gedekt uit de algemene reserve. De raad krijgt scenario's voorgelegd van zaken die we kunnen doen. Een deelproject is het project reikwijdte waarin we gaan kijken hoeveel we willen besparen.
				Het Rijksvoorstel maakt het lastiger.	Het voordeel van het gemeentefonds is nu wel dat we op BBP omhoog en omlaag gaan en niet meer volgens de grillen van het Rijk. De lijn wordt daardoor iets stabielere.
				Het is afwachten hoe de nieuwe regering hiermee omgaat. Je moet met aannames werken en dat maakt het lastig om praktische keuzes te maken.	Ja, dat ben ik met u eens. Plus het maatschappelijk effect is niet altijd te overzien.
	Benchmark		Sport	Te zien is dat sommige gemeenten aan sport nog meer uitgeven dan Heerenveen, terwijl Heerenveen Sportstad is.	We hebben natuurlijk SC Heerenveen waar we amper geld aan uitgeven. Die kan zich redelijk goed bedruipen. Ik weet dat in Leeuwarden nu ook weer geld erbij moest vanwege het nieuwe stadion. Daar kan de impact wel heel groot zijn. Een van de vergeleken gemeenten heeft ook een betaald voetbalclub.
				In het verleden zijn hier goede keuzes gemaakt met het eigenaarschap en dat scheelt nu veel geld ten opzichte van andere gemeenten. Die hebben nl. alles in een keer op hun begroting staan. We moeten straks wel	We moeten ook kijken of we er met het zwembad rendabel uit kunnen komen. Daar zullen begin volgend jaar voorstellen voor komen. Ook voor Thialf en de ijshockeyhal. Dat is wel een pittig pakket.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				kijken naar het nieuwe contract.	
				Veel zaken worden doorgeschoven naar volgend jaar, omdat die nog niet duidelijk zijn.	Ja, er moet een gedegen onderzoek gedaan worden.
				Het was mooi geweest als Thialf ook onderdeel was van Sportstad, dan hadden ze de energie beter kunnen verdelen, ook met het zwembad. Dat is iets wat de raad kan besluiten.	
	P-nota	5	Weerstandscapaciteit	Hoe heeft het weerstandsvermogen zich in de afgelopen jaren ontwikkeld? Is dat groter of kleiner geworden?	Het is juist kleiner geworden. In de jaarrekening die net is vastgesteld, is te zien dat het benodigde weerstandsvermogen naar beneden is gegaan. Dat heeft voornamelijk te maken met grondexploitaties. Dat is misschien best wel een contradictie als je bekijkt dat we nu die 15% afwaardering niet doen op de opbrengsten, die we in andere jaren wel deden. Doordat de markt op dit moment vrij stabiel is en we al onze huizen wel goed kunnen verkopen, is daar minder risico in.
			Risicobeheersing	Welke grootste risico's heeft de gemeente geïdentificeerd?	Een lijst met een top 10 van risico's staat in de paragraaf weerstandsvermogen. Die staat niet in deze P-nota, alleen in de jaarrekening en de begroting.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
	Benchmark			Het is mooi om Heerenveen met andere gemeenten te kunnen vergelijken.	Nu is dat op basis van taakvelden gedaan. Dat is allemaal openbaar, ook de bedragen. Straks gaan we de details in. Dan gaan we andere gemeenten vragen hoe de opbouw nu echt specifiek is.
	P-nota	38	Nieuw financieel systeem	Kunnen jullie wat vertellen over het nieuw financieel systeem? Heeft dat met de accountant te maken?	Nee, het heeft niet met de accountant te maken. Wij hebben nu Key2Financiën als financieel systeem. Dat moet geüpdatet worden naar een SaaS-omgeving. Dat zou betekenen dat de gemeente sowieso een nieuwe Europese aanbesteding moet gaan doen. Daarom wordt nu een traject ingeslagen voor een nieuw financieel systeem. De aanbesteding loopt dit jaar. We hopen dat per 1 januari 2026 het nieuwe systeem draait. Het heeft impact op de hele organisatie, dus we nemen een jaar de tijd voor de implementatie.
	Benchmark		Bedrijvigheid	Qua bedrijvigheid staat Heerenveen er goed voor als je dat vergelijkt met andere gemeenten.	Ja, we hebben veel bedrijvigheid in onze gemeente. De baanverhoudingen zijn ook heel goed. We hebben nog een stuk bedrijventerrein waar nog wat ontwikkeld kan worden.
	P-nota	36	Personeel	Werken er genoeg mensen op jullie afdeling?	Qua formatie wel, maar we zoeken nog wel mensen. We zoeken nog twee strategisch adviseurs. We hebben nu één op inhuur en de andere functie hebben we nu tijdelijk ingevuld, maar die willen we vast invullen. We zoeken nog een teamleider. En we zoeken nog twee mensen op de financiële administratie.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					Dat laatste hebben we nagenoeg ingevuld.
				Dus jullie hobbelen wat door en zitten te wachten op de stevigheid binnen de organisatie.	We gaan vanaf 1 januari het nieuwe organisatiemodel in. Dat betekent dat we nu tijdelijk een teamleider krijgen in plaats van dat die functie vast wordt ingevuld. Dat maakt wel dat de continuïteit wat minder is.
	Benchmark		Wijkteams	Als je ziet wat andere gemeenten uitgeven aan wijkteams.	Ja, dan is de vraag wat daar bij die gemeenten onder valt en wat wij doen. Je moet daar dieper in kijken dan alleen op het taakveld. De taakveldindeling is voorgeschreven door het Rijk, maar de interpretatie is wel heel verschillend. Soms is het heel subjectief.
GBH		9	Indexering	In hoeverre zijn we voorbereid op de indexering van de lonen en pensioenen de komende jaren?	Waar we rekening mee houden is de indexatie die in de meicirculaire wordt gehanteerd. Wij rekenen die indexatie ook door voor de personeelslasten. Wat wij doen is selectief indexeren, alleen de bedragen waar een contract onder ligt.
			Meicirculaire	Wat staat er in de meicirculaire aan indexatie?	4,45%. Dat houden we nu aan voor de loonkosten.
		36	Personeel	Hebben we door de krapte op de markt de neiging dat de gemeente duurdere krachten moet aannemen?	Met aannemen niet, want daarbij zitten we vast aan de functieschalen. We houden rekening met het maximum van die schalen.
				Dat zou een reden kunnen zijn dat medewerkers naar andere	Dat zou wel een reden kunnen zijn. Het kan zijn dat een zelfde soort functie

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				organisaties gaan.	in een grotere gemeente anders wordt ingeschaald. Het systeem is zo dat afhankelijk van de omvang van de gemeente, de maximumschaal van de gemeentesecretaris wordt bepaald. Alle lonen van de werknemers zijn daarvan afgeleid.
		36	Huisvesting	Om zaken voor te bereiden is er geld begroot. Weten jullie wat er nu begroot is in 2024 en 2025?	In principe maken we gebruik van het krediet dat al door de raad is vastgesteld. Daarnaast proberen we veel binnen de eigen budgetten op te lossen. We merken wel dat het gebouw nu op instandhouding staat. Dat is allemaal doorgeschoven, maar we merken dat het piept en kraakt. Waarschijnlijk komen we bij de najaarsrapportage met een kleine uitzetting bij de raad om bijvoorbeeld op bepaalde plekken nieuwe vloerbedekking te plaatsen of wat verf aan te brengen. De scenario's worden doorberekend, die komen dan ook naar de raad toe.
			Vennootschapsbelasting	Op welke onderdelen betaalt de gemeente vennootschapsbelasting?	Alleen voor grondexploitatie. En als de gemeente op ondergronds parkeren winst haalt, zou de gemeente daarover ook vennootschapsbelasting moeten betalen, maar dat betalen we nu niet. Het gaat om de onderdelen waar de gemeente ondernemer in is.
			Overhead	Wat valt hier onder overhead?	Alles wat ter ondersteuning is aan de vaste taken, dus personeel, ict, facilitair, etc.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
	Benchmark		BDO	De gemeente heeft het rapportcijfer 2 gekregen op de BDO benchmark. Zijn jullie daarvan geschrokken of wisten jullie dat al?	Dat we een 2 zouden krijgen, schrokken we wel van, maar we wisten wel dat we er financieel niet goed voor stonden. Dat hadden we de raad ook wel voor het voetlicht gebracht.
				Hoe is dat ontstaan?	Het heeft ermee te maken dat de gemeente op termijn een negatief begrotingssaldo heeft. Die 2 kwam op het negatieve begrotingssaldo dat we op dat moment geraamd hadden. Dat van Heerenveen ligt wat lager dan omliggende gemeenten. Dat heeft ook te maken met het hoge investeringsvolume en met alle ontwikkelingen die binnen deze gemeente plaatsvinden.
				Is dat hoge investeringsvermogen te wijten aan de keuze van een gemeentehuis of kijken jullie daar anders tegenaan?	Het is niet alleen het gemeentehuis. Het is ook onderhoud van wegen, riolering, scholen, alles bij elkaar.
	P-nota	36	Huisvesting	Is het gemeentehuis 40% daarvan?	Nee, het is lager. Als je kijkt naar het investeringsprogramma voor de scholen, dan is dat echt heel veel. Veel dingen zijn doorgeschoven.
		25	Scholen	De bovenste alinea begrijp ik niet goed. Er wordt gezegd dat € 650.000 investering door de gemeente wordt gedaan. De kapitaallasten moeten in dertig jaar worden terugbetaald. Kinderwoud betaalt huur aan de scholen. Dat is de terugbetaling	Dat is voor de kinderopvang. In principe zijn de scholen economisch eigenaar van het gebouw. Zij mogen ook onderdelen daarvan verhuren. De gemeente verdient het investeringsbedrag terug doordat de gemeente dat doorbelast aan de scholen in de vorm van deelhuur. Ook de kosten bijv. voor energie worden doorberekend.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				van de investering.	
				De gemeente betaalt ook € 150.000 per jaar door voor het MFA Oudeschoot. Dat is een langdurig contract.	Daar weten wij niets van.
			Risicobeheersing	Wat is daarin de trend? Loopt de gemeente nu meer risico dan pakweg vijf jaar geleden?	Het weerstandsvermogen is nu lager ten opzichte van de jaren daarvoor. Dat betekent dat de gemeente haar risico's redelijk goed in kaart en afgedekt heeft.
	Benchmark		BDO	Wat zijn de gevolgen van het rapportcijfer 2? Boetes?	Geen.
				De provincie houdt toezicht. Stelt die dan vervolgens vragen?	Nee.
				Merk je überhaupt wel iets van de provincie?	Ja, ze komen sowieso twee keer per jaar op bezoek. Eén keer na afloop van de begroting om de begroting te controleren. Er is regelmatig contact met de provincie. Twee mensen van de provincie zitten volledig op toezicht van alle gemeenten.
	P-nota			Zijn er verder nog zaken die wij moeten weten?	In de P-nota hebben we alle O&O-mutaties meegenomen. Het college heeft de keuze gemaakt uit een aantal overige mutaties waarvan het zei dat die pertinent voor één jaar moeten doorgaan. Die worden gedekt uit de algemene reserve als zijnde incidenteel. De rest vindt bij de P-nota 2025 plaats. Daar gaan ook de deelprojecten in mee.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				Stellen we niet te veel uit? Moeten we niet eerder hakken?	Je moet ook zorgvuldig hakken. We hebben nu onvoldoende in beeld om jullie die keuzes te kunnen laten maken. We willen jullie een onderbouwde en overzichtelijke keuze kunnen laten maken.
				Kunnen we het onszelf veroorloven door het nog weer met een jaar uit te stellen?	2025 is nu financieel sluitend. In dat opzicht kan het.
		11	Algemene reserve	Hoeveel halen we uit de algemene reserve?	€ 1,1 miljoen.
D66		11	Algemene reserve	We hebben de afgelopen jaren wat resultaat bijgeboekt in de algemene reserve, dus die is relatief best hoog. Wordt er ook gekeken naar/zitten er voordelen aan om een deel van de investeringen niet met krediet te financieren, maar uit de algemene reserve?	Het technische antwoord is dat een investering niet direct uit een algemene reserve mag worden gedekt. Dat mag BBV-technisch niet. Wat wel zou mogen, is via een raadsbesluit het stukje apart zetten van de algemene reserve in een bestemmingsreserve ter dekking van de kapitaallasten, waarmee de afschrijvingen en de rente van die investering al die jaren gedekt kunnen worden. Dat betekent wel dat al die jaren een bestemmingsreserve mee gaat. De rentekosten blijf je altijd houden.
				Het heeft geen invloed op de netto schuld en solvabiliteit?	Nee, daar heeft het geen impact op. Het inzetten van de algemene reserve is altijd lastig omdat het incidenteel geld is.
			Huisvesting	Als we dat doortrekken naar de onderwijsgebouwen en het gemeentehuis, alles wat een beetje los zit en incidenteel	Een investering zorgt altijd voor structurele lasten, namelijk de kapitaallasten.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				verantwoord zou kunnen worden, is dat een strategie die hier gehanteerd wordt of niet?	
				Een gemeentehuis bestaat uit verschillende componenten en van sommige dingen kun je zeggen dat die in twee of drie jaar vervangen moeten worden. Maar je kunt ook aan de conservatieve kant gaan zitten en zeggen dat alles tien jaar meegaat.	Wij kijken wel naar de grens van wat mogelijk is. Maar wat jij nu noemt, is niet iets dat volgens de regels mag. Als investeringen tien jaar mee kunnen, moeten we ze in tien jaar afschrijven. We moeten ons houden aan de regels in het BBV.
				Er is geen zicht op enigszins ruimte daarin met het nieuwe hoofdlijnenakkoord of onderhandelingen over het gemeentefonds?	Nee. De raad heeft vastgelegd wat de afschrijvingstermijnen zijn in de nieuwe nota activa. En daar moeten wij ons aan houden.
			Nota activa	De nota activa gaat de raad nog een keer tegen het licht houden.	Wij nemen 'm sowieso mee in de actualisatie van de financiële verordening. Volgend jaar willen we een complete nota activa gaan schrijven.
			Wettelijke taken	Wordt er door onze gemeente samen met de VNG gekeken naar de optie om, als bepaalde wettelijke taken financieel door het ijs zakken, dan samen met andere gemeenten in VNG-verband tegen het Rijk te zeggen: Wmo voeren we niet meer uit.	Nee hoor. Vorige week was het VNG-congres. Daar zijn ook een aantal moties en amendementen besproken. Daarmee laten we duidelijk zien waar de gemeenten met het hoofd onder water zitten. De gemeenten trekken met elkaar op om dit bij het Rijk onder de aandacht te brengen.
		37	Integrale afweging	In dat licht lezen wij dat de integrale afweging niet dit jaar	Nee, dat valt wel mee. We hebben gekeken of we in 2025 de ruimte hebben.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				gedaan wordt, maar volgend jaar. Dit jaar wordt ervoor gekozen om een aantal structurele uitgaven nog even incidenteel uit de algemene reserve te voeden. Is de integrale afweging volgend jaar nog vroeg genoeg? Of zetten we onszelf straks schaakmat?	We zitten nu nog op een plus in 2025 structureel gezien. In dat opzicht hebben we de tijd om dit te kunnen doen, zodat we ook een gedegen onderzoek met elkaar kunnen doen om ervoor te zorgen dat we straks goed onderbouwde en duidelijke keuzes aan de raad kunnen voorleggen. Dat is de reden dat we dat bij de P-nota 2025 voor de begroting 2026 doen. We hopen dat er volgend jaar meer duidelijkheid is vanuit het hoofdlijnenakkoord. Een van de deelprojecten is het deelproject reikwijdte, waarin we met elkaar gaan afspreken hoeveel we willen bezuinigen, welke kengetallen we willen, welke investeringsomvang daarbij hoort, op welk resultaat we komen en of we nog ruimte willen houden om ontwikkelingen in te kunnen plaatsen. Of laten we heel duidelijk zien dat we dit niet gaan halen en blijven we op -€ 5 miljoen steken.
				En met elkaar bedoel je met de raad en gemeenten om ons heen?	Ja, we zitten niet alleen in de VNG, maar ook in de VFG met andere gemeenten. Ook daarmee kunnen we de stemmen richting Den Haag aangeven.
		7	Taakstellingen Jeugd en Wmo	Als er nu een taakstelling is op het een, hebben we dan afgesproken om binnen een programma of thema taakstellingen op elkaar af te	Binnen het thema sociale leefomgeving.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				wentelen?	
				Als je dat wilt voorkomen, is de enige route om het in verschillende thema's onder te brengen.	We hebben nu in de financiële verordening op taakveldniveau de verantwoording gezet en die is wel heel laag. We hebben ook al in de auditcommissie aangegeven dat we daar binnenkort een keer over gaan evalueren. Wmo bevat al vijf taakvelden. En Jeugd nog veel meer. Als je daar onderling wilt uitwisselen, moeten we voor elk kleine verschuiving bij de raad langs voor dekking. Voorheen hadden we de producten, met bijv. één product jeugd, waar alle taakvelden jeugd onder vielen. Er is afgesproken om het per taakveld te doen.
				Zolang het binnen één thema is, mogen de taakstellingen van het ene taakveld op het andere afgewenteld worden.	Met de toestemming van de raad. Dat is sinds dit jaar zo.
				Er is vorig jaar een taakstelling op Wmo afgesproken. Die is niet gehaald en vervolgens is dat afgewenteld op maatschappelijk werk en jeugd, zonder toestemming van de raad.	Onderaan de streep is het één als een tekort gepresenteerd in de jaarrekening en het ander als een overtoollig overschot. Dat hoefde niet eerst langs de raad.
				Kan de raad zoiets nooit voorkomen?	Jawel, want in principe zouden we in de voor- en najaarsrapportage daar al eerder op moeten acteren. Als uit de prognose blijkt dat er een tekort is,

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					moeten we ervoor zorgen dat dat tekort gedekt wordt. Daarom zijn de voor- en najaarsrapportages nu op een andere manier ingericht. Vorig jaar hadden we nog verzamelbesluiten.
		8	SPUK's	Er was een plan om structureel beleid onder de SPUK's te brengen. Ik zag wat het had opgeleverd, maar ik zag een min.	We hadden een taakstelling van € 900.000 erin gezet. We dachten dat we € 900.000 van het structurele beleid onder de SPUK's konden drukken. Dat hebben we niet volledig kunnen realiseren, omdat de regels zoals die door de SPUK zijn gesteld toch krappere waren dan wij in eerste instantie hadden gezien.
		9	Ombuigingsvoorstellen	Zijn die al verwerkt in de P-nota?	Nee, er zijn nog geen ombuigingsvoorstellen gedaan. De enige die erin zitten zijn de SPUK's indexatie en investeringen. De rest van de ombuigingsvoorstellen uit de andere projecten komen in de P-nota 2025.
				Er zijn geen zaken die we nu al kunnen ombuigen om meer ruimte te creëren al voor volgend jaar?	Nee. Tenminste, vanuit het college wordt er nog geen voorstel voor gedaan. De raad kan altijd zelf met een motie of amendement komen.
			DIN	Wie onderhoudt het DIN (Doelen-Inspanningen-Netwerk)?	De programmaleiders. Die zitten in de programma's en worden benut voor de transitie.
		37	Gezond financieel perspectief	Is er een uitvraag gedaan van wat de gemeente allemaal doet? Bepaalde beleidsvelden doet de gemeente misschien met een 8+. Misschien kan dat ook met een 6.	Dat gaan we nu doen in het vervolgtraject van de uitwerking van de benchmark in het kader van het gezond financieel perspectief, zodat we ook de scenario's kunnen verwerken. Dat komt

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
					bij de P-nota van 2025. De raad wordt er wel eerder over geïnformeerd in oktober en februari. Het heeft nog geen impact op de begroting van 2025.
SP	De fractie is niet aanwezig.				
FNP		10	Lelylijn	Foar de Lelyline wurdt yn 2025 € 50.000 frege. Foar de folgjende jierren wurdt it frege, mar net befêstige. Wêr binne dy bedraggen krekt foar?	Voor het overleg en het bestuurlijke traject om ervoor te zorgen dat die Lelylijn hier op termijn gaat komen en dat tracé op de juiste wijze gaat lopen. We proberen daar wat invloed op te houden. Daar wordt een externe adviseur voor ingehuurd.
				Hebben andere gemeenten daar ook externen voor?	Als ze niet voldoende capaciteit hebben, dan zullen ze daar ook iemand voor moeten inhuren.
				As it om sân gemeenten giet, dan prate we oer € 1,5 miljoen. Is dat wol realistysk?	Dat kan zijn. Daar heb ik geen idee van. Dat had u aan tafel 3 moeten vragen, want de heer Westrik is projectleider daarvan.
		10/ 11	Incidentele mutaties	Troch de benchmark en de perspektyfnota is it foar ús in bytsje ûnoersichtlik wêr't we oer beslute. Is it mooglik om in listje te meitsjen fan wêr't wy presys oer beslute?	Waarover de raad besluit, is als eerste de financiële verwerking van wat op pagina 10 en 11 van de P-nota staat. Het tweede besluitpunt is de onderzoeksrichtingen voor het vervolgtraject duurzaam gezond financieel perspectief, conform de bijlage. In principe zit hier nog geen politieke keuze onder. Na het onderzoek komt er een voorstel naar de raad.

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				Net of wol ûndersykje kin ek in politike kar wêze.	Dat betekent dat je een amendement zou kunnen indienen. Het derde deel van het besluit is kennis te nemen van de uitkomsten van de deelopdracht investering tweede fase.
				Steane der noch mear bedraggen yn de P-nota dêr't de rie oer beslute moat?	Dit is wat het is. Op pagina 40 staat een lijst met niet verwerkte aanvragen. Als de raad zegt dat daar zaken tussen staan die pertinent moeten, dan betekent dat ook een amendement indienen. We hebben geprobeerd om op een positief resultaat voor 2025 uit te komen, zodat de begroting structureel sluitend is en de gemeente geen problemen krijgt met toezicht van de provincie. Alle O&O-mutaties zijn verwerkt en daarnaast heeft het college nog een aantal mutaties aangegeven die het voor één jaar incidenteel wil inzetten, zodat die straks integraal kunnen worden afgewogen bij de P-nota 2025. Er is dan voldoende tijd om dat met elkaar te kunnen uitwerken en de raad een gedegen verhaal voor te kunnen leggen, waarbij verschillende scenario's mogelijk zijn. Die tijd was er nu niet.
				Vorig jaar is gezegd dat op de pauzeknop gedrukt moest worden, maar die blijft ingedrukt.	Deels, we nemen kleine stapjes.
				We moatte de kar meitsje wat foar gemeente we anst wêze	Dat is één van de deelprojecten, waarin de visie van het college en de raad

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
				wolle. Wolle we in sosjale of in ambisjeuze gemeente wêze.	verwerkt wordt, zodat we een soort meetlat hebben of iets daarbinnen past of niet. Er is weinig waarvan we zeggen dat het niet onderzocht moet worden. We vinden dat alles open staat, ook Wmo en Jeugd. Overal zijn nog opties om een plus of min te realiseren.
		10	Incidentele aanvragen	Bij incidentele aanvragen overig staat op de lijst de beleidsadviseur wonen bij 2025. En vervolgens staat die bij niet verwerkte aanvragen bij 2026 en 2027 op nul. Betekent het dat er dan voor een jaar een externe ingehuurd wordt?	Die was voor drie jaar. Dat was dan waarschijnlijk ook een externe geweest of iemand met een driejarig contract.
			Externe inhuur	Wordt er veel met externen gewerkt?	Ja, wij kunnen vaak lastig vaste mensen krijgen. We hebben nu mijn collega-functie twee keer uitgezet voor vast, maar we hebben niets gekregen. We gaan de vacature nu bij een bureau uitzetten. Dat kost weer geld, maar het werk moet wel gebeuren.
				Waar ligt dat dan aan?	Of de mensen zijn er niet. En iedereen vist in dezelfde vijver. Een grotere gemeente betaalt meer dan dat de gemeente Heerenveen betaalt. Je kunt de pech hebben dat een grotere gemeente net dezelfde functie heeft uitstaan.
			Onderzoek vervolgtraject duurzaam gezond financieel	Dat ûndersyk sil ek in kosteplaatsje oan sitte.	Wij proberen het onderzoek zo veel mogelijk binnen de eigen formatie te doen. We hebben eigen mensen die van

Tafel 5 - Dekkingsmiddelen, overhead, VPB en onvoorzien					
Fractie	Thema / Paragraaf	Blz.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
			perspectief		alle onderdeeljes trekker zijn.